

# Óbudai Egyetem

## Innováció Menedzsment Doktori Iskola

MAB-kód: D253

A MAB 2023/2/XII. sz. határozata alapján előírt intézkedési terv  
látogatóbizottsági véleményezése

*A dokumentumról tájékoztatást kapott a MAB Doktori  
Akkreditációs Kollégiuma 2024. augusztus 23-i ülésén,  
valamint a MAB Testülete 2024. szeptember 6-i ülésén.*





## **Tartalomjegyzék**

I. Előzmények.....	3
II. A látogató bizottság véleménye az intézkedési tervről .....	3
III. Az intézkedési terv részletes véleményezése .....	5
IV. Látogató Bizottság.....	19

## I. Előzmények

A Magyar Felsőoktatási Akkreditációs Bizottság (továbbiakban: MAB) a felsőoktatási minőségbiztosítás európai sztenderdjei (Standards and Guidelines in the European Higher Education Area, ESG) alapján értékelt az Óbudai Egyetemen létesült Innováció Menedzsment Doktori Iskola (D253, a továbbiakban: DI) minőségbiztosítási rendszerét. A Látogató Bizottság (továbbiakban: Bizottság) akkreditációs jelentésében nem támogató javaslatot terjesztett a MAB Testület elé a létesítéssel kapcsolatban. Az értékelés eredményeként ugyanakkor a MAB Testülete 2023/2/XII. sz. határozatával támogatta a DI létesítési kérelmét és Oktatási Hivatal általi nyilvántartásba vételét.

A DI akkreditációja 2028. február 24-ig hatályos, az akkreditációs jelentés I.2 Fejlesztendő területek c. fejezetében foglaltakra vonatkozóan a DI-nek 2024. február 24-ig intézkedési tervet kellett megküldenie a MAB-nak.

## II. A látogató bizottság véleménye az intézkedési tervről

A DI határidőre megküldte az intézkedési tervet, melyet a Bizottság megvizsgált. Megjegyzendő, hogy az eredeti, öt fős bizottságból 2 fő vállalta az intézkedési terv értékelését. A DI a megállapított fejlesztendő területek és ajánlások mindegyikét önálló feladatként definiálta intézkedési tervében. Az intézkedési terv feladat-felelős-határidő bontásban mutatja be a DI tervezett/végrehajtott fejlesztéseit. A dokumentum egy tevékenység alapú, kevésbé hatékony, ugyanakkor a felsőoktatási intézményekben széles körben elfogadott és alkalmazott eszköz. A tervből nem látható, hogy melyek a feladatok keretében ellátandó tevékenységek céljai és eredménykritériumai, valamint az sem, hogy az egyes feladatok teljesítésébe milyen belső és külső érintetti kör bevonását tervezi az intézmény.

Az intézkedési terv áttekintése során a Bizottság megállapítja, hogy megítélése szerint gazdálkodás- és szervezéstudományok tudományágban továbbra sem állnak rendelkezésre a DI létesítésének ESG-releváns feltételei. Az akkreditáció során felmerülő hiányosságokat az intézkedési terv nem oldotta fel, és várhatóan rövid távon mindez nem is fog megtörténni. A Bizottság hangsúlyozza: bár nem vitathatja, ugyanakkor továbbra sem ért egyet a MAB Testület létesítést támogató döntésével.

A Bizottságnak nem volt feladata az intézkedési terv minősítése vagy tartalmi végrehajthatóságának vizsgálata, mindazonáltal az egyes tervpontokhoz észrevételeket fűzött.

Az intézkedési terv funkciója, hogy a DI következő akkreditációs eljárásában részt vevő látogató bizottság - az intézmény és DI tervezett vállalásainak értékeléséhez - sorvezetőként



használja. A következő akkreditációs eljárásban az ESG-nek való eredményes megfeleléshez az intézkedési tervben megfogalmazott akciókat alátámasztó, konkrét eredmények bemutatására lesz szükség.

### III. Az intézkedési terv részletes véleményezése

A Bizottság a DI által beküldött formátumhoz igazodva illesztette be véleményét.

Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
1.	1.1	A DI minőségbiztosítási rendszere nem tartalmaz eljárást az intézményi és kari minőségcélokkal való összehangolásra, ennek kidolgozása még az intézmény előtt áll.	Az intézményi (egyetemi és kari) és a DI minőségcéljainak összehangolása, erre a működési mechanizmus kidolgozása.	DIT elnök	2024.02.15.	<i>Fejlesztendő terület</i> <b>MAB elvárás teljesült</b> <i>1/2024. (febr. 6.) DIT határozat alapján az IMDI elfogadta az OE Doktori Képzés Minőségbiztosítási Terve dokumentumot, és ezzel betagozódott az OE doktori iskolákat tömörítő minőségbiztosítási rendszerébe.</i>	Az OE Doktori képzés minőségbiztosítási terve c. dokumentum alapján „A minőségpolitika keretét ad a DI minőségcéljaihoz, amelyek az Egyetem Intézményfejlesztési tervéhez szorosan kapcsolódva, az EDHT minőségcéljaira figyelemmel kerülnek a DIT által elfogadásra.”. Ugyanezen dokumentum 7. melléklete sablonként szolgál a doktori iskoláknak saját minőségcéljaik összesítésére, rögzítésére. Bár a folyamat és keretrendszer valóban adott már, a DI arra nem tért ki, hogy az érintett 7. mellékletet mikor készíti el saját szervezetére vonatkoztatva. Ennek kidolgozása még a DI előtt álló fontos feladat.
2.	1.1	A minőségbiztosítási rendszer nem tartalmaz egyértelmű eljárást a minőségpolitika	A minőségpolitika felülvizsgálatára vonatkozó eljárás kidolgozása.	DIT elnök	2024.02.15.	<i>Fejlesztendő terület</i> <b>MAB elvárás teljesült</b> <i>A 2023. okt.13-án kelt OE Doktori Képzés</i>	Az OE Doktori Képzés Minőségbiztosítási Terve c. dokumentum rögzíti a minőségpolitika opcionális voltát és a felülvizsgálat folyamatát. A dokumentum



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
		felülvizsgálatára, melyet pótolni szükséges.				<i>Minőségbiztosítási Terve dokumentum, amely rendszerhez az IMDI is csatlakozott (1/2024 (febr. 6. DIT határozat), tartalmazza az eljárást.</i>	egyértelműen megjelöli kiket kell bevonni és mikor a minőségpolitika felülvizsgálatába. A DI nem jelezte, hogy saját szinten tervez-e minőségpolitikát kialakítani.
3.	1.1	Javasolt eljárás kialakítása az oktatók, témavezetők széles körének bevonására a minőségbiztosítási rendszer kialakításába, felülvizsgálatába.	Eljárás kialakítása az oktatók, témavezetők széles körének bevonására a minőségbiztosítási rendszer kialakításába, felülvizsgálatába.	DIT elnök	2024.02.15.	<b>Ajánlás</b> <b>MAB ajánlás teljesült</b> A 2023. okt.13-án kelt OE Doktori Képzés Minőségbiztosítási Terve dokumentum, amely rendszerhez az IMDI is csatlakozott (1/2024 (febr. 6. DIT határozat), tartalmazza az ajánlást.	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
4.	1.2	A Képzési Terv tudományterületi fókusz diverz, túlmutat a gazdálkodás- és szervezéstudomány területen. A kötelezően választandó tárgyak között megjelenik a műszaki innováció, az agrár és az	Képzési Terv felülvizsgálata: <ul style="list-style-type: none"><li>• kötelezően választandó tárgyak áttekintése, és a gazdálkodás- és szervezéstudományok területi képzéshez tartozók meghatározása;</li></ul>	DIT elnök DIT titkár	2024.08.31.	<b>Fejlesztendő terület</b> <b>Folyamatban</b> A Képzési Terv felülvizsgálata az elvárások alapján elkezdődött, DIT jóváhagyás után a 2024/2025. tanévben	Mivel ez a bejegyzés a MAB Testület határozatában is kiemelten fontos, a képzési program tartalmi pontosításával és fejlesztésével kapcsolatban megfogalmazott feladat volt, az intézkedési tervben megjelölt határidő késeinek értékelhető. Ezek rendezését mihamarabb meg kellett volna tenni,



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
		egészségipari innováció is. Meghatározandó, hogy mi az, ami ebből a gazdálkodás- és szervezéstudományok területi képzéshez tartozik.	<ul style="list-style-type: none"><li>folyamatmenedzsment tárgy beépítésének lehetősége.</li></ul>			<i>már a módosított Képzési Terv alapján tervezett a doktori képzés.</i>	tekintettel arra, hogy a képzést az intézmény már elindította, ez pedig az első évfolyamra képzési és kimeneti szempontból hatással lesz. Egyéb megjegyzés: minőségbiztosítási szempontból fontos, hogy a DI a Képzési Tervének felülvizsgálati folyamatába bevonjon külső és belső érdekelteket is.
5.	1.2	A Képzési Terv módszertani tárgyai és a tudományos írás tárgy egészségtudomány fókuszúak, ami nehezen illeszkedik a gazdálkodás- és szervezéstudományok területhez, a módszertani tárgyokban a gazdálkodás- és szervezéstudományok terület megjelölését kellene megjelölni.	Képzési Terv módszertani tárgyainak áttekintése: <ul style="list-style-type: none"><li>Kutatásmódszertan tárgy átdolgozása, a tárgyleírás és kötelező irodalmak erőteljesebb illesztése a gazdálkodás- és szervezéstudományok területéhez.</li><li>kötelezően választandó tárgyak közül a módszertani tárgyak gazdálkodás- és szervezéstudományok terület kutatásmódszertanához illesztése.</li></ul>	DIT elnök DIT titkár	2024.08.31	<i>Fejlesztendő terület <b>Folyamatban</b> A Képzési Terv felülvizsgálata az elvárások alapján elkezdődött, DIT jóváhagyás után a 2024/2025. tanévben már a módosított Képzési Terv alapján tervezett a doktori képzés.</i>	Ez egy olyan fontos tartalmi kérdés volt, amit mihamarabb rendezni kellett volna. Egyéb megjegyzés: minőségbiztosítási szempontból fontos, hogy a DI a Képzési Terv felülvizsgálati folyamatába bevonjon külső és belső érdekelteket is.



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
6.	1.2	Javasolt lehet a tanulmányi kreditek igazolását a Neptun tanulmányi rendszerre alapozni, kiváltva a Képzési Terv mellékletei között elérhető Tanulmányi kreditigazoló lapot.	A tanulmányi kreditek igazolási rendszerének kidolgozása, a Neptun rendszerben történő rögzítés felületének előkészítése	DIT admin DIT titkár	2024.08.31.	<i>Ajánlás</i> <b>Folyamatban</b> <i>A rendszer kialakítási lehetőségeinek áttekintése folyamatban van, bevezetése a 2024/2025. tanévtől tervezett.</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
7.	1.3	<i>Egyetemi szinten javítandó: az ÓE Doktori és Habilitációs Szabályzata (EDHSZ) értelmében az egyéni felkészülők esetében nem kötelező témavezető kijelölése. A témavezető kíséri figyelemmel és igazolja a szakmai haladást, támogatja a fokozatszerzésre való felkészülést, így egyéni felkészülők esetében is biztosítani kell a témavezető kijelölését.</i>	Egyéni felkészülők esetén a témavezető hozzárendelés kérdésének felülvizsgálata.	DIT elnök	2025.02.24.	<i>Fejlesztendő terület</i> <b>Folyamatban</b> <i>Az IMDI informálja az EDHT elnökét a MAB elvárásról az EDHSZ 21.§. 2. bekezdésének felülvizsgálatára.</i>	Megjegyzendő – reflektálva a DI intézkedési tervének megfogalmazására –, hogy az akkreditációs jelentésben rögzített fejlesztendő terület nem egy MAB-elvárás. A doktori eljárások rendjéről és a habilitációról szóló 387/2012. (XII. 19.) Korm. rendelet alapján a doktori képzés alapvetően tutoriális képzés, melyben a témavezető meghatározó szereplő (ld. 13. § [1] bekezdés). Emellett az ESG 1.3 és 1.4 szttenderdek szempontjából is releváns hallgatóközpontúság és hallgatói előrehaladás támogatásában kiemelkedő szerepet tölt be a témavezető. Az intézkedési tervben rögzített 2025.02.24-i határidő a jogszabályellenes





Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
							gyakorlat felszámolására későinek értékelhető, tekintettel arra is, hogy a képzésre egyéni felkészülők is fogad az intézmény.
8.	1.4	A DI javítsa az egyéni felkészülőkre vonatkozó felvételi szabályozást. Az egyéni felkészülők hallgatói jogviszonya a komplex vizsga teljesítését követően jön létre, így ezt megelőzően, jogviszonyon kívül nem írható elő kreditteljesítés (lásd ESG 1.4 fejezetben kifejtett egalizáló tárgyakra vonatkozó bekezdés).	Az IMDI dokumentációiban nem szerepel, hogy a felvételt megelőzően várja el a DI az egalizációs tárgyak teljesítését. A vonatkozó szabályozó dokumentumban egyértelmű szabályozás olvasható, kitérve a jogi háttér megteremtésére is, miszerint tanulmányi megállapodást köt a DI a jelentkezővel. Konkrétan a Képzési tervben ez áll: „Azon jelentkezők esetén, akik nem rendelkeznek a gazdálkodás- és szervezéstudományok területén mesterszintű végzettséggel (orvos- és egészségtudományok, agrár-, műszaki-, villamosmérnök stb. végzettségűek), az előzetes tanulmányaik, szakmai és vezetői tapasztalatuk és tudományos	-	-	<i>Fejlesztendő terület A felvétel részletesen és teljesszűrésűen szabályozott a Doktori Iskolában, emiatt a MAB elvárás teljesül.</i>	A fejlesztendő terület eredendően a DI önértékelésében foglaltak és a Képzési Tervből idézett szabályzati rész ellentmondására hívta fel a figyelmet. Az önértékelés, valamint az akkreditációs interjúkon elhangzottak szerint a jelentkezőtől a komplex vizsga teljesítését megelőzően várnák el a hiányzó kreditek teljesítését (önértékelés: egyéni képzési-kutatási tervben <i>„meghatározzák az esetleg még szükséges tanulmányi krediteket, a komplex vizsga letételéhez szükséges munkát.”</i> ). Amennyiben a Képzési Tervben rögzítettek lesznek érvényben, úgy teljesülnek tekinthető a fejlesztendő terület. Mindazonáltal, a tájékoztatás teljesszűrésűvé tételéhez, szükséges lenne: <ul style="list-style-type: none"><li>• utalni az említett egyéni tanulmányi megállapodásra a nyilvános felvételi felhívásban;</li></ul>



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
			tevékenységük megfelelő dokumentációval igazoltan a gazdálkodás- és szervezéstudományhoz köthető tartalmát a DIT megvizsgálja, és a gazdálkodás és szervezéstudomány doktori képzéshez szükséges tudást megalapozó egalizációs tárgyak felvételét írhatja elő. Az egalizációs tárgyakat a doktorandusz a témavezető beleegyezésével a doktori iskola kötelezően választandó és szabadon választható tárgyai közül (lásd 3.7 pont), valamint a KGK Vállalkozásfejlesztés mesterképzési szakon nappali (3. sz. melléklet) vagy levelező (elérhető itt) munkarendben oktatott, kötelező vagy kötelezően választandó tárgyak közül veheti fel összesen legfeljebb 20 kredit értékben, amely nem számít bele az abszolutórium megszerzéséhez				<ul style="list-style-type: none"><li>• megállapodási minta elérhetővé tétele, amiből kiderülnek a teljesítési feltételek, illetve a 20 kredit teljesítésének előrelátható anyagi vonzata.</li></ul>



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
			előírt kredit számba. Az előírt egelizációs tanulmányi követelményeket egyéni tanulmányi megállapodásban kell rögzíteni.”				
9.	1.4	A publikációs követelmények kiegészítése szükséges szakterületi elvárással. A publikációs követelmények kiegészítése szükséges szakterületi elvárással.	A PhD hallgatók publikációs követelményeinek pontosítása a gazdálkodás- és szervezéstudományok és tudományterületi elvárásokkal.	DIT elnök DIT titkár	2024.08.31.	<i>Fejlesztendő terület Folyamatban A Képzési Terv felülvizsgálatával párhuzamosan kiegészítésre kerül az elvárásnak megfelelően. Bevezetése a 2024/2025. tanévtől tervezett.</i>	Mivel ez a MAB Testület határozatában is kiemelten fontos, a fokozatszerzés feltételeinek tartalmi pontosításával és fejlesztésével kapcsolatban megfogalmazott feladat volt, az intézkedési tervben megjelölt határidő késeinek értékelhető. Ezek rendezését mihamarabb meg kellett volna tenni, tekintettel arra, hogy a képzést az intézmény már elindította, ez pedig az első évfolyamra képzési és kimeneti szempontból hatással lesz. Egyéb megjegyzés: minőségbiztosítási szempontból fontos, hogy a DI a felülvizsgálati folyamataiba bevonjon külső és belső érdekelteket is.
10.	1.4	A DI Működési Szabályzat 2. oldalán, ill. 1. mellékletében bemutatják a DI és a DIT összetételét. Javasolt a névsorok	Törzstagok és DIT tagok névsorának törlése a Működési Szabályzatból	DIT admin	2024.08.31.	<i>Ajánlás Folyamatban A DI Működési Szabályzata átdolgozás</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
		feltüntetésének mellőzése szabályzó dokumentumukból.		DIT titkár		<i>alatt áll az EDHS 2023. szeptemberi módosítása miatt.</i>	
11.	1.4	Tekintettel arra, hogy a felvételi eljárást és követelményeket részleteiben a DI Működési Szabályzata rögzíti, javasolt a Jelentkezési lap doktori (PhD) képzésre c. formanyomtatványt is ebbe a dokumentumba foglalni. Jelenleg a Képzési Terv 2. sz. mellékletét képezi	Jelentkezési lap doktori (PhD) képzésre c. formanyomtatvány áthelyezése a Képzési Tervből a Működési Szabályzatba.	DIT admin DIT titkár	2024.08.31.	<i>Ajánlás Folyamatban A DI Működési Szabályzata átdolgozás alatt áll az EDHS 2023. szeptemberi módosítása miatt.</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
12.	1.4	Javasolt az Oktatási kredit igazoló lapot (Képzési Terv 7. sz. melléklet) kibővíteni az egyéb szabályozott tevékenységek igazolására is (pl. TDK, szakdolgozat témavezetés)	Az Oktatási kredit igazoló lap (Képzési Terv 7. sz. melléklet) kibővítése az egyéb szabályozott tevékenységek igazolásával is	DIT titkár	2024.08.31.	<i>Ajánlás Folyamatban A DI Működési Szabályzata átdolgozás alatt áll az EDHS 2023. szeptemberi módosítása miatt.</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
13.	1.4	A DI idővel tervezi angol nyelvű képzés indítását is, ehhez pedig mindenképp szükséges lesz a dokumentumok, tájékoztatók időben történő előkészítése	Angol nyelvű képzés nyilvántartásba vételének kezdeményezése az OH-nál.	DIT elnök DIT admin	2024.12.31.	<i>Ajánlás Megvalósult FNYF/1148-3/2023 iktatószámán angol</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
		angol nyelven. Mindemellett az ÓE-nek ügyelnie kell arra, hogy az angol nyelvű képzés nyilvántartásba vételét kezdeményezze az Oktatási Hivatalnál.	Angol nyelvű dokumentumok, tájékoztatók elkészítése.			<i>nyelvű képzésre az engedélyt megszereztük.</i> <b>Folyamatban</b> <i>Az angol nyelvű dokumentumok nyersfordításai elkészültek, szaknyelvi korrekktúra alatt állnak.</i>	
14.	1.4	Javasolt annak mérlegelése, hogy a komplex vizsgára való jelentkezés feltételeként meghatározott nyelvismereti feltétel helyett – azaz a második idegen nyelv ismeretének igazolása – nem volna-e kevésbé szigorú, de a nyelvtudás mielőbbi megszerzését szintén támogató alternatív eszköz (ld. a DOSz javaslata a doktori képzés nyelvi követelményeinek enyhítésére).	Nyelvismereti követelmények felülvizsgálata	DIT titkár	2024.08.31.	<b>Ajánlás</b> <b>Folyamatban</b> <i>A szabályzatok módosítása során az EDHSZ 28§-a alapján kerül meghatározásra (fokozatszerzésig szükséges a nyelvi követelményeket teljesíteni).</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
15.	1.4	A Képzési Terv 1. SZ mellékletében utalnak a MAB már hatályon kívüli ABSZ-ére.	Képzési Terv érintett szövegezésének felülvizsgálata.	DIT titkár	2024.08.31.	<b>Ajánlás</b> <b>Folyamatban</b>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
		Amennyiben a DI magára értendő követelményként továbbra is megtartaná ezt a hatályon kívüli szabályozást, megteheti, ugyanakkor a MAB-ra történő utalást mindenképp javasolt kivenni, mert ebben a formában félrevezető				<i>A Képzési Terv felülvizsgálatával párhuzamosan módosításra kerül.</i>	
16.	1.5	A DI törzstagjainak és oktatóinak legnagyobb része a műszaki, informatikai, egészségügyi és egészségügyi közgazdaságtani területen tevékenykedik elsősorban, amely egy multidiszciplináris doktori iskola alapítása esetén nagy előny. Ugyanakkor kizárólag a gazdálkodás- és szervezéstudományok területére beadott alapítási kérelem esetén a törzstagok e területhez való integrációját szükséges erősíteni.	<p>Törzstagok, oktatók, témavezetők és témakiírók gazdálkodás- és szervezéstudományok területéhez történő integrációjának erősítése.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Érintettek publikációs teljesítményének áttekintése tudományági relevancia alapján.</li><li>• Törzstagi, oktatói, témavezetői, témakiírói megfelelés kritériumának kidolgozása a tudományterületi szempontok figyelembe vételével</li><li>• Meglévő törzstagok tudományos tevékenységének</li></ul>	DIT elnök	2025.12.31.	<p><i>Fejlesztendő terület</i> <b>Folyamatban</b> <i>Törzstagokra vonatkozóan a tudományági relevancia alapján készült egy kimutatás.</i></p> <p><i>A témavezetőkre és az oktatókra is folyamatban van ennek elkészítése.</i></p> <p><i>Kritériumok meghatározása, tudományorientáció és utánpótlás tervezés kidolgozás alatt.</i></p>	Mivel a megfelelő törzstagi háttér folyamatos biztosítása kormányrendeleti követelmény, az intézkedési tervben megjelölt határidő késeinek értékelhető. Bár a MAB Testülete támogató döntést hozott – az akkreditációs jelentésben foglaltak mentén – DI törzstagjai és oktatói továbbra sem bírnak minden esetben igazolható felkészültséggel gazdálkodás- és szervezéstudományok területén doktori képzés folytatására. Ezen ismerv kezelését a Bizottság kritikusként látja, melyhez mérten nem arányos a DI eddigi intézkedése. Mindazonáltal, a 4 tématerületre bontott intézkedési lista biztosíthatja mind a törzstagok, mind a témavezetők és



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
			orientációja és erősítése a gazdálkodás- és szervezéstudományok területén. <ul style="list-style-type: none"><li>Törzstagi utánpótlás tervezés a tudományterületi illeszkedés figyelembe vételével.</li></ul>				oktatók kiválasztási és értékelési kritériumának pontosabb, tudományági relevanciát biztosító meghatározását. Természetesen a felsoroltak transzparenciáját a létrehozandó szabályozás közzététele, nyilvánossá tétele fogja megteremteni.
17.	1.5	Amennyiben a DI-t a gazdálkodás- és szervezéstudományok területén akkreditálják, érdemes azon folyóiratokat, vagy legalább azokat a diszciplínákat megfogalmazni legalább ajánlás jelleggel, amely jobban kötődik a gazdálkodás- és szervezéstudományok területéhez.	Gazdálkodás- és szervezéstudományokhoz kötődő ajánlott diszciplínák, folyóiratok meghatározása.	DIT elnök DIT titkár	2024.12.31.	<i>Ajánlás Folyamatban</i> A gazdálkodás- és szervezéstudományokhoz kapcsolódó diszciplínák és folyóiratok meghatározása folyamatban van az MTA ajánlások alapján, valamint a Scopus, SciVal, és a WoS „research and subject area”-k alapján.	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
18.	1.5	A DI Működési Szabályzata alapján: „Egy témavezetőnek egy időben hatnál több	Témavezetés és társ-témavezetés elszámolási kérdésének tisztázása.	DIT titkár	2024.08.31.	<i>Ajánlás Folyamatban</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
		<i>doktorandusza nem lehet</i> . A megfogalmazás alapján nem egyértelmű, hogy a társtémavezetést, hogyan veszik figyelembe (pl. 50% vagy 100%-kal). Az interjúk alapján nem tesznek majd különbséget teljes és tástémavezetett között. A megfogalmazás ennek mentén pontosításra javasolt, a hallgatóhalmozás és túlterhelés biztos elkerülése érdekében.				<i>A szabályzatok módosítása során az EDHSZ irányelvei alapján kerül meghatározásra.</i>	
19.	1.7	Javasolt az adatgyűjtések közvetlen összekapcsolása az önértékelés területeivel, lehetővé téve a célértékek meghatározását minőségfejlesztési célok tükrében.	Az minőségcélok felülvizsgálata során a különböző adatgyűjtési folyamatok és azok eredményeinek figyelembe vétele.	DIT titkár	2025.08.31.	<i>Ajánlás <b>Később aktuális</b> Az 1. komplex vizsgánál kezdődik a mérhetősége.</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
20.	1.8	A DI honlapján nyújtson majd tájékoztatást: <ul style="list-style-type: none"><li>kapcsolati adatokról (pl. ügyfélfogadási idő, tervezett fogadóórák);</li></ul>	A DI honlapjának felülvizsgálata, korrekciója, és gondoskodás naprakész információk közzétételéről.	DIT admin DIT titkár	2028.02.24.	<i>Fejlesztendő terület <b>Megvalósult</b> Kapcsolati adatok, amelyek folyamatos aktualizálásra kerülnek.</i>	Az intézkedési tervben foglaltak felmenő rendszerben biztosítják az ESG 1.8 sztenderd elvárásait.





Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
		<ul style="list-style-type: none"><li>• az elkészült disszertációkról (akár az ÓE Egyetemi Könyvtár oldalára átvezető link formájában);</li><li>• információkat, kimutatást a végzetek elhelyezkedéséről.</li></ul>				<i><b>Később aktuális</b></i> <i>Felmenő rendszerben értelmezhető az utolsó 2 elvárás.</i>	
21.	1.8.	Ami hiányzik a DI nyilvános felvételi felhívásából, és szükséges feltüntetni a teljes körű tájékoztatáshoz: jelentkezési időszak és határidők megjelölése, önköltség összege, felvenni tervezett létszám.	A DI honlapján teljeskörű tájékoztatás nyújtása a felvételi eljárás minden részletkérését illetően.	DIT admin DIT titkár	2024.02.15.	<i>Fejlesztendő terület</i> <i><b>Folyamatos</b></i> <i>Az aktuális felvételi időszakot megelőzően a DI gondoskodik a honlapján a teljeskörű tájékoztatásról.</i>	Az intézmény és a DI 2024. május 24-i határidővel felvételt hirdetett. Áttekintve az alábbiakat az intézmény nyilvános felületein: <ul style="list-style-type: none"><li>• DI honlap Felvételi információk menüpont;</li><li>• DI honlap Hírek menü alatt elérhető Felvételi hirdetemény c. bejegyzés;</li><li>• egyetemi főoldal Hírek menü alatt elérhető Felvételi hirdetemény 4 éves doktori képzésre c. bejegyzés;</li><li>• felvi.hu-n elérhető tájékoztató;</li></ul> mindenképp javasolt egy egységes, minden részletre kiterjedő tájékoztató összeállítása. Jelen formájában az információk szétszórtan helyezkednek el. Továbbá javasolt maximum



Sorsz.	ESG fejezet	A MAB jelentésben rögzített minőségfejlesztési javaslat, ajánlás	A DI által meghatározott minőségfejlesztési intézkedések	Felelős	Határidő	Megjegyzés	<a href="#">A Látogató Bizottság észrevételei</a>
							létszámkeretet meghirdetni a jelenlegi minimum helyett.
22.	1.8	A DIT működésének transzparenciáját a jövőre nézve szükséges lenne növelni majd a DI honlapján (pl. ülések dátuma, határozatok nyilvánossá hozatala), ügyelve arra, hogy a DIT-be majdan delegált érdekképviselő személye is nyilvános információ legyen a hallgatóknak.	A DI honlapjának a DIT működés transzparenciájának biztosítása	DIT admin DIT titkár	2028.02.24.	<i>Ajánlás</i> <b>Folyamatos</b> <i>A DI folyamatosan gondoskodik a transzparencia biztosításáról.</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.
	1.8	Apró észrevétel: a DI Minőségbiztosítási Tervében a tartalomjegyzék nem került frissítésre.	A DI szabályzatainak, dokumentációinak formai ellenőrzése.			<i>Ajánlás</i> <b>Nem releváns</b> <i>Új Minőségbiztosítási Terve van az IMDI-nek az akkreditáció óta.</i>	Ajánlás volt, ezért a Bizottság nem fűz hozzá véleményt.

#### **IV. Látogató Bizottság**

A Bizottságot a MAB Testülete nevezte ki 2022. szeptember 15-i ülésén. Az eredeti bizottsági összetételből a dőlt formázással kiemelt tagok vállalták az intézkedési terv értékelését:

**Elnök:** Kő Andrea egyetemi tanár, Budapesti Corvinus Egyetem

**Tagok:**

*Dányi Beatrix szakreferens, Magyar Felsőoktatási Akkreditációs Bizottság*

Kosztján Zsolt egyetemi tanár, Pannon Egyetem

Tamás Szintia doktoranda, Nemzeti Közszolgálati Egyetem, DOSZ-delegált

*Vilmányi Márton egyetemi docens, minőségbiztosítási szakértő, Szegedi Tudományegyetem*