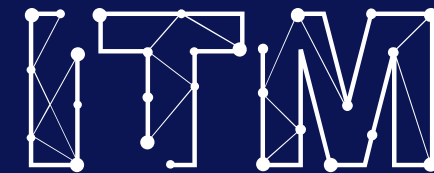


MAB: „Minőségbiztosítás – a struktúraváltás
támogató rendszere” konferencia
Budapest, 2021. július 6.



FELADATUNK A JÖVŐ

Kiválóság- és minőségpolitika a felsőoktatásban

Prof. Dr. Palkovics László
miniszter, Innovációs és Technológiai Minisztérium



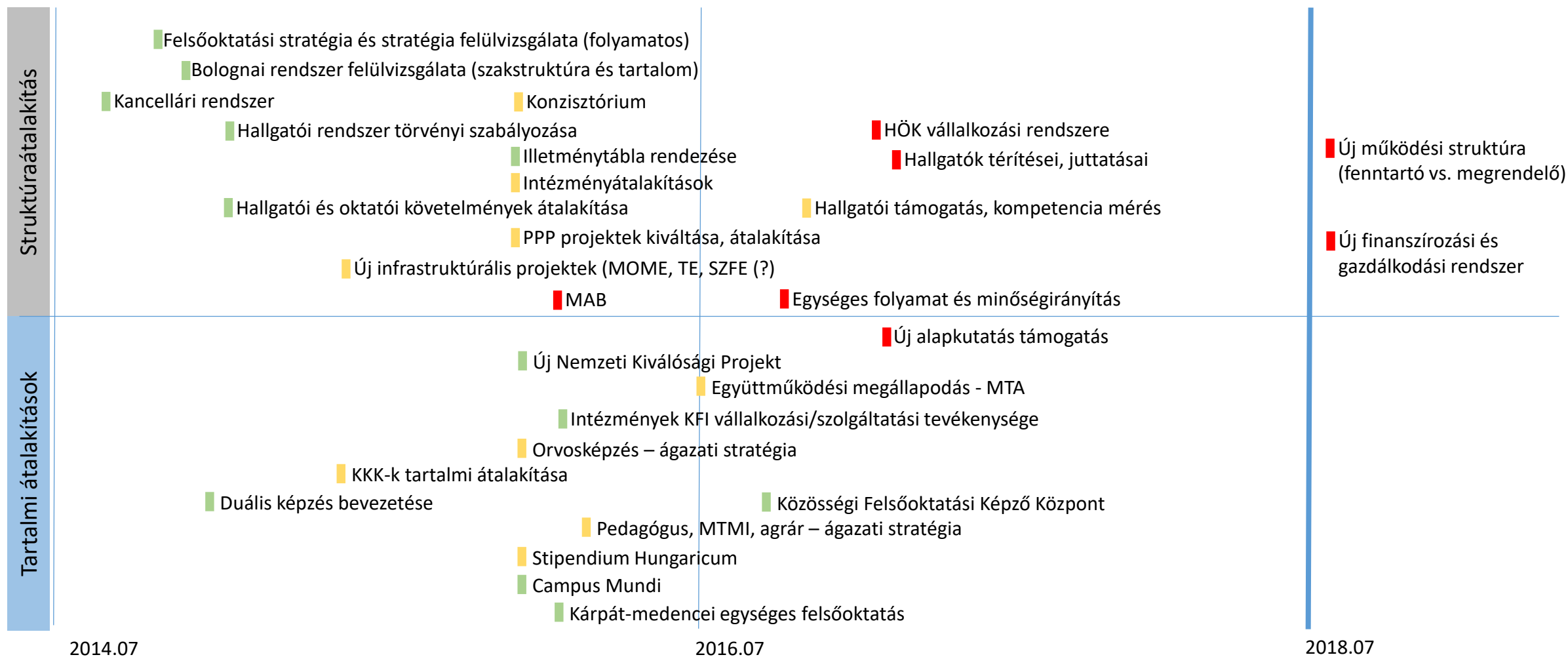
INNOVÁCIÓS ÉS TECHNOLÓGIAI
MINISZTERIUM

Stratégiai projektek ütemezése



EMBERI ERŐFORRÁSOK
MINISZTERIUMA

Ábra 2016 júliusából



A Fokozatváltás Stratégia keretei között a 2017-2020 évek között a felsőoktatás számos eredményt ért el

A Kormány **nemzetközi példák** alapján elindította a felsőoktatási **struktúraváltás** folyamatát.



Bevezetésre, majd pedig megerősítésre került a **felsőfokú duális képzés**, amely szorosabbra fűzte a felsőoktatás és a gazdaság kapcsolatrendszerét



Kialakításra került a hazai egyetemek **Kárpát-medencei oktatási struktúrája**, a magyar felsőoktatás határon túli szerepvállalása.



Az egyetemekhez kapcsolódó **kutatás-finanszírozási rendszer** az intézményi kiválóságot, és teljesítményt helyezi középpontjába.



Jelentős volt a felsőoktatási fejlesztéspolitika koncentrációja, melynek keretében megvalósult a felsőfokú végzettséget szerzők arányának növelése a felsőoktatás minőségének és hozzáférhetőségének együttes javításával, a képzések **munkaerő-piaci relevanciájának az erősítése**, valamint a kutatói utánpótlás biztosítása.

Számos teljes egyetemi **kampuszfejlesztés indult meg** az országban, és jelentős előrelépések történtek a kollégiumi infrastruktúra megújításában **a PPP-k kiváltásában**.

2013-hoz képest **65%-kal nőtt a külföldi hallgatók létszáma**, és hazai egyetemek nemzetközi együttműködései is javultak.

Teljesen **megújult a doktori képzés rendszere**, melynek során négy éves képzésben, növekvő ösztöndíjak és hallgatói létszám biztosított, továbbá elindult a kooperatív (ipari együttműködésen alapuló) PhD képzés is.

Az egyetemek új fenntartói és működési modellje a felsőoktatás további fejlesztésének kulcsa, a versenyképességünk záloga – a nemzet lokomotívja



A modellváltás a gazdaság igényeire nyitottabb, a vállalatokkal szorosabban és hatékonyabban együttműködő, minőség- és teljesítményelvű felsőoktatást eredményez.

Nemzetstratégia

Európa öt legélhetőbb helye közé tartozó Magyarországnak globális szinten versenyképes, **teljesítményelvű felsőoktatásra van szüksége**

Gazdaságfejlesztés

A megújuló felsőoktatás **az Irinyi Terv ipar- és gazdaságfejlesztési céljainak előfeltétele**, a meghatározó technológiák fejlesztési bázisa



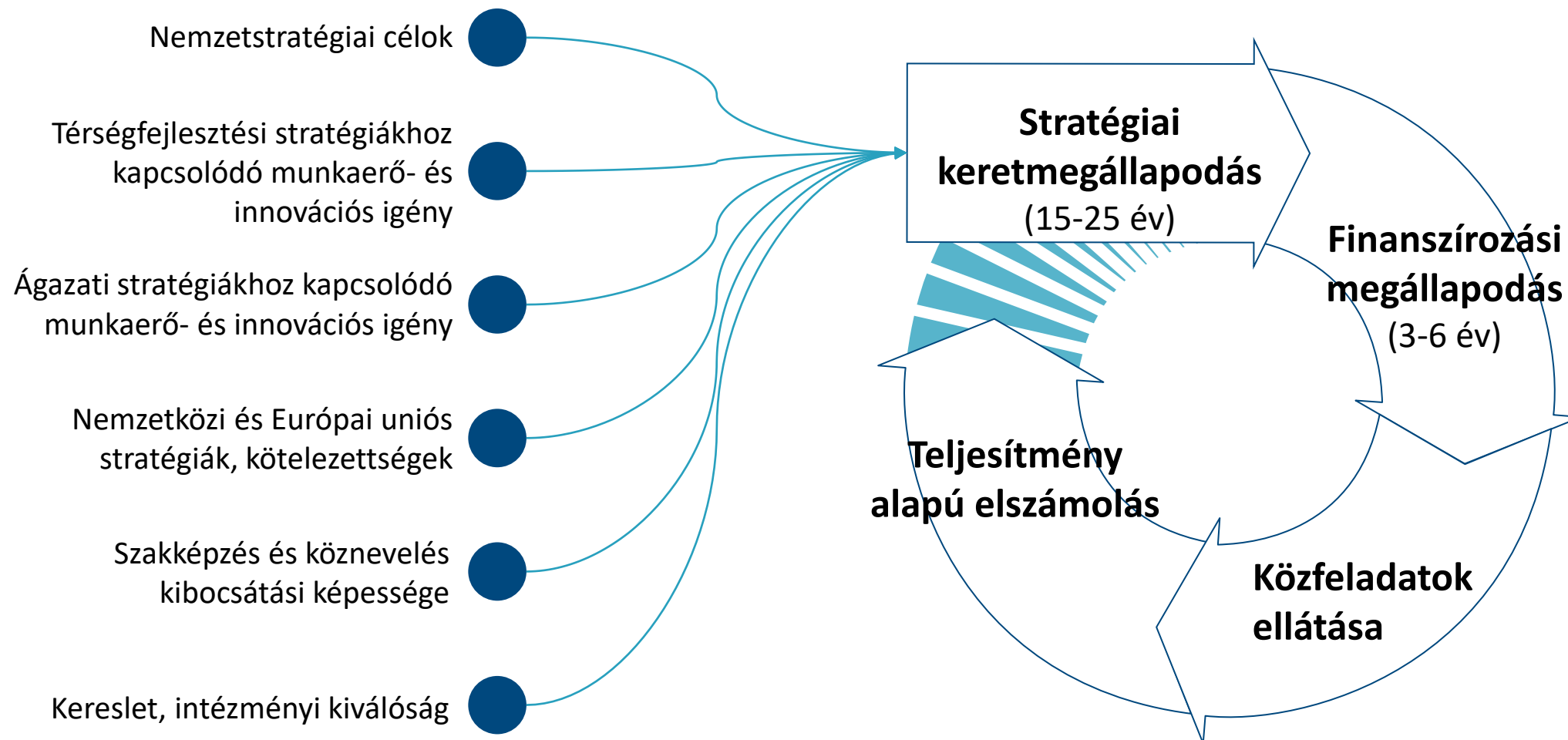
Szuverenitás

A magyar tudás, innováció, tehetség, alkotóerő megőrzésének; a regionális tudásfölény elérésének kulcsa a felsőoktatás megerősítése

Társadalompolitika

A modellváltással **végrehajtjuk a rendszerváltást a felsőoktatásban**, új, teljesítményelvű, értékközpontú közeg jön létre

Összetettebb elvárás rendszer – teljesítmény és minőség



Fokozatváltás a felsőoktatásban: A gazdaság igényeire nyitottabb, a vállalatokkal szorosabban és hatékonyabban együttműködő, minőség- és teljesítményelvű felsőoktatás pillérei (Klebelsberg 2.0)

1

Modellváltás összehangolt szabályozása

- Közfeladatot ellátó közérdekű vagyonkezelő alapítványokra vonatkozó sarkalatos és feles szabályozás kialakítása
- Egyetemek felsőoktatási tevékenységen túlmutató közfeladat ellátásának szabályozása (egészségügy, köznevelés, szakképzés, kultúra)

2021. május 1.

2

Modellváltás és fenntartóváltás az egyetemeken

- 11 modellváltó intézmény
- SZTE, PTE, DE, SE, DUE, BGE, OE, NYE, THE, MTE, TE
- Tokaj-hegyalja új egyetem
- Egy intézmény egyházi fenntartásba kerül (EKE) – külön előterjesztés

2021. augusztus 1.

3

Fejlesztési források biztosítása és további alapítványi vagyonjuttatás

- Gazdaság Újraindítási Akcióterv, több, mint 1500 Mrd Ft fejlesztési forrás
- Pályázati konstrukció (egyetemek megújítása)
- Technológiai és Innovációs Parkok - kormányhatározatok
- Alapítványi vagyonjuttatások (jelenleg modellváltó, már modellt váltott intézmények)

2021. augusztus

4

Teljesítmény-elvű finanszírozási rendszer bevezetése

- 15-25 éves stratégiai megállapodások, és ehhez kapcsolódó 3-6 éves finanszírozási megállapodások rendszere
- Megrendelői/állami preferenciákat érvényesítő teljesítménymutatók alkalmazása
- Erősebb fókuszálás, és munkaerőpiaci illeszkedés

2021. augusztus 1.

5

Képzési struktúra megújítása (Bologna revízió)

- Szaklétesítés, szakindítás egyszerűsítése, gyorsítása
- Kimeneti követelmények gyakorlatorientáltságának erősítése
- Képzési idő csökkentése (ahol releváns)
- Kis létszámú képzések/képzési helyek kivezetése

2022. szeptember

I. 15-25 éves stratégiai keretmegállapodás az intézményekkel és fenntartóikkal

Tartalom

- Állam által **elismert tartalmi fókuszok** (oktatás, kutatás, egyéb tevékenységek)
- Állami finanszírozásban **érintett tevékenységek**
- Finanszírozáshoz **alkalmazott teljesítmény és minőségi mutatók**
- Finanszírozási **szerveződések mechanizmusa** (megkötés, monitoring, elszámolás)
- Finanszírozás **tervezett volumene** (csökkenés és emelés szabályrendszere)
- **Változáskezelés** szabályrendszere
- Támogatás **értékkövetésének** rendszere

II. 3-6 éves finanszírozási megállapodás az intézményekkel és fenntartóikkal

- Állami finanszírozáshoz kapcsolódó **naturáliák, teljesítményindikátorok bázisértékei és elérendő célértékek**
- **Állami támogatás összege** éves és feladat szerinti bontásban
- Folyósítás és elszámolás **szabályrendszere**
- **Ellenőrzés keretei**, garanciák, adatszolgáltatási kötelezettségek
- **Változáskezelés** szabályrendszere

Oktatás	Kutatás	Infrastruktúra
Speciális támogatás	Ágazati prioritások	Egyéb közfeladatok



Az állam a keretszerződésen és a finanszírozási szerződésen keresztül alakítani tudja az intézmények tartalmi fókuszait, prioritásait, és tevékenység-portfólióját



A teljesítményelvárások és az ösztönzési rendszer magasabb minőséghez vezet



A magasabb minőség a nemzetközi rangsorokban történő előmenetelt garantálja

Az alaptevékenység három lábú finanszírozási rendszere okozathú naturáliákkal, egységárrakkal, valamint a minőséget és hatékonyságot ösztönző mutatókkal kerül kialakításra

Oktatás

Normatív támogatás + teljesítményösztönzés

Hallgató x egységár (képzési területenként változó egységár)

- Időarányosan **előírt vagy annál magasabb számú kreditet teljesített hallgatók** esetében + 10% értéknövelés a normatívában
- **Lemorzolódási arány** csökkenése (x% az előző finanszírozási időszakhoz képest) + 10% értéknövelés a normatívákban
- **Végzett hallgatók elhelyezkedési aránya** (4 hónapon belül elhelyezkedett végzetek aránya) képzési területenként + 10% értéknövelés a normatívákban



Képzési területek egységárai felülvizsgálatra kerülnek

- Mintatanterv szerinti előrehaladást ösztönzi, **segíti a gyors diplomakiadást**, a felsőoktatási parkoltatást küszöböli ki
- **Végzettség nélküli lemorzolódás ellen hat**, elsüllyedt állami és intézményi költségeket csökkenti
- **Munkaerőpiaci relevancia erősítésére** és a vállalati kapcsolatrendszer erősítésére hat, segíti a munka világába történő gyors átmenetet

Kutatás

Normatív támogatás + teljesítményösztönzés

FTE kutatói létszám x egységár (munkakörönként változó egységár)

- **Nemzetközi K+F+I pályázatokból származó bevétel** (x% növekmény az előző időszakhoz képest) +10% a munkakörök egységáraiban
- **Publikációs teljesítmény** növelése (x% növekmény az előző időszakhoz képest) +10% a munkakörök egységáraiban (ahol nem releváns a vállalati bevétel, ott+10%)
- **Vállalatoktól származó K+F+I bevétel** (x% növekmény az előző időszakhoz képest) +10% a munkakörök egységáraiban



Elismeri a kutatói, kutatástámogatási és az oktatói munkakörben dolgozók kutatásra fordított kapacitásait

- A közfinanszírozott kapacitásokra épített **addicionális tudományos és innovációs tevékenységet ösztönzi**, erősíti a nemzetközi versenyképességet
- Erősíti a tudományos tevékenység eredményorientáltságát, és hatásait. A publikációs teljesítmény, mint mutató pontosítandó (mit ismer el a finanszírozó).
- Releváns tudományterületek esetében alkalmazandó mutató, a vállalati együttműködések, kapcsolatokat, szolgáltatási fókuszokat erősíti

Infrastruktúra

Bázis alapú támogatás + teljesítményösztönzés

Állami szolgáltatásvásárlásban érintett infrastruktúra és eszközállomány üzemeltetési és amortizációs költsége

- **Beruházási ráta** az érintett infrastruktúra tekintetében (a 30%-ot elérő beruházási ráta esetén + 10 % a finanszírozási volumenben)
- **Kapacitáskihasználtság az érintett infrastruktúra tekintetében** (90% feletti kapacitáskihasználtság esetén +10% a finanszírozási volumenben)
- **Infrastruktúrával kapcsolatos hallgatói és munkavállalói elégedettségi index** (X érték esetén +10% a finanszírozási volumenben)



Megállapodás tárgya, hogy mely infrastruktúrákat von be az állam a finanszírozási körbe

- Az elért eredmény felhasználása kapcsán ösztönzi **az infrastruktúra megújításával kapcsolatos célokat**
- **Fenntartható méretű**, racionalizált infrastruktúra kiépítésére ösztönzi az intézményeket, Közvetetten jutalmazza a szabad kapacitások hasznosítását is
- **Az infrastruktúra minőségi fejlesztésére**, illetve üzemeltetésére ösztönöz

Általános (szakpolitikai) alapelvek

- Egységes minőségpolitika
- Eredménykövetés
- Valós, eredménykövető finanszírozás
- Elszámoltathatóság
- Nemzetközi keretek

Specifikus (intézményi) alapelvek

- Irányítási és gazdálkodási felelősség
- Képzési szabadság és felelősség
- Visszacsatolásra épülő szabályozás
- Minőségpolitika és -kultúra
- Tudás, diploma (reskilling), munkaerőpiac, intézményi elismertség

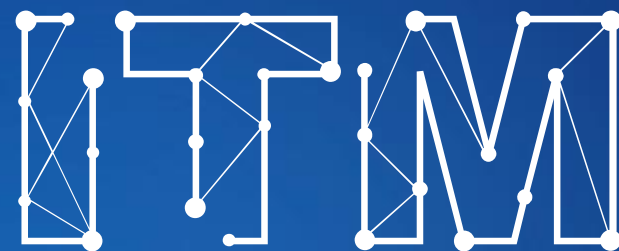


BELSŐ (intézményi)

- **Oktatás**
- **Kutatás**
- **Harmadik misszió**
- Intézményi kapcsolatok (társulások)
- Akadémiai- ipari/gazdasági (lásd KDP) kapcsolatok, mobilitás

KÜLSŐ

- Felsőoktatási szakpolitikáért felelős tárca
- Minőségértékelő szervezetek
- Nemzetközi értékelő szervezetek (a nemzeti minőségértékelő szervezet elismerésével, lásd orvoscépzés)
- Nemzeti és nemzetközi összehasonlító értékelések



FELADATUNK A JÖVŐ

Köszönöm
a megtisztelő figyelmet!



INNOVÁCIÓS ÉS TECHNOLÓGIAI
MINISZTERIUM