

# Magyar Felsőoktatási Akkreditációs Bizottság

## Szakmai és működési beszámoló 2020.



## TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS</b> .....	3
<b>I. SZAKMAI TEVÉKENYSÉG</b> .....	4
1. INTÉZMÉNYAKKREDITÁCIÓ.....	4
2. DOKTORI ISKOLÁK AKKREDITÁCIÓS ELJÁRÁSA .....	5
3. EGYETEMI TANÁRI PÁLYÁZATOK VÉLEMÉNYEZÉSE .....	6
4. SZAKLÉTESÍTÉS .....	7
5. SZAKINDÍTÁS.....	8
6. MŰKÖDÉSI ENGEDÉLY FELÜLVIZSGÁLATÁHOZ KAPCSOLÓDÓ FELADATOK .....	9
<b>II. NEMZETKÖZI SZEREPVÁLLALÁS</b> .....	10
<b>III. SZAKMAI FÓRUMOK, MEGJELENÉS</b> .....	16
1. MAGYAR AKKREDITÁCIÓS SZEMLE .....	16
2. ÉRTEKEZLETEK, BELSŐ TOVÁBBKÉPZÉSEK, WEBINÁRIUMOK.....	16
<b>IV. A MAB MŰKÖDÉSE, SZERVEZETE,</b> .....	18
1. SZERVEZETI VÁLTOZÁSOK .....	18
2. A MAB TITKÁRSÁG MŰKÖDÉSE .....	20
<b>V. TESTÜLET ÉS BIZOTTSÁGOK</b> .....	20
1. TESTÜLET .....	20
2. NEMZETKÖZI TANÁCSADÓ TESTÜLET .....	20
3. SZAKBIZOTTSÁGOK.....	21
4. HALLGATÓI RÉSZVÉTEL.....	22
<b>VI. TEMATIKUS ELEMZÉS</b> .....	22

## BEVEZETÉS

A 2020. naptári év első két hónapjában a MAB tevékenysége hagyományos működési keretek között folyt, majd az ezt követő időszakot a COVID-19 járványhelyezethez történő alkalmazkodás által megkívánt működési változások, új feladatteljesítési formák, kommunikációs megoldások kialakítása, működtetése határozta meg.

2020 márciusától a MAB Titkársága, Testülete, valamint kollégiumai és bizottságai a személyes kontaktussal járó tevékenységről a digitálisra tértek át, feladatrendszerüket online keretek között látták el, és a beszámoló készítésének időpontjában is ebben a formában látják el.

A világvjárvány okozta működési változások mellett a MAB hosszú évek óta fenntartott gazdasági stabilitása tette lehetővé azt, hogy 2020. januártól 2020. július 1-jéig saját tartalékaiból finanszírozta a MAB működését, mivel az éves költségvetési támogatás csak a naptári év második félévének elején érkezett be.

2020. évben a külső körülmények szintetizálták azt az elmúlt három-négy éves következetes átalakítási folyamatot, amelynek eredményeként egy váratlan, éles helyzetben a MAB, mint szervezet a kihívásokra dinamikusan tudott reagálni, feladatellátása teljes egészében folyamatos maradt, s bevételei is a tervezett szerint alakultak.

Összességében elmondható, hogy a COVID-19 járvány miatt jelentősen megváltozott helyzetben a MAB jól reagált mind hazai, mind nemzetközi viszonylatban.

Jelen szakmai beszámoló a teljesített feladatokon túl azokat a működési, szervezeti körülményeket és változásokat is bemutatja, amelyek a 2020. évben az eredményes szakmai feladatellátást biztosították.

# I. SZAKMAI TEVÉKENYSÉG

## 1. INTÉZMÉNYAKKREDITÁCIÓ

A MAB Testület 2019-ben elfogadta a 2020. évi intézményakkreditációs eljárásrendet, megjelölve az eljárásra jelentkezés, továbbá az önértékelés benyújtásának határidejét. A 2020. évben eljárást kezdeményező felsőoktatási intézmények közül több intézmény nyújtott be kérelmet, amelyben kezdeményezte az önértékelési jelentés benyújtási határidejének módosítását vagy az eljárás halasztását, részben a felsőoktatásban zajló modellváltásra, részben a járványhelyzetre hivatkozva. A látogatások minden esetben online kerültek lefolytatásra. A személyes látogatás online platformra átkerülésével új módszer került bevezetésre, az oktatói és hallgatói paneleket előzetes online kérdőív kitöltése váltotta ki. A beérkezett válaszok nagymértékben segítették a látogató bizottságokat az interjúk lefolytatásában és a jelentések elkészítésében.

Öt felsőoktatási intézmény (Pápai Református Teológiai Akadémia, a Sárospataki Református Teológiai Akadémia és a Neumann János Egyetem) kérésére az intézményakkreditációs eljárás 2019. évről 2020. évre került át. Ezek az eljárások 2020 folyamán lefolytatásra kerültek.

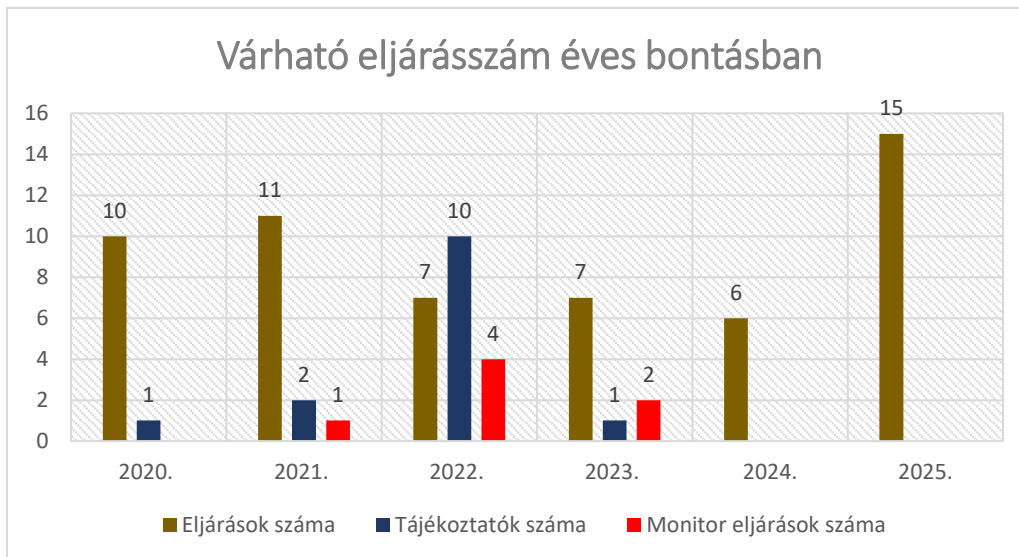
A közzétett 2020. évi eljárásrend szerint került lebonyolításra nyolc intézmény (Eötvös Loránd Tudományegyetem, Tomori Pál Főiskola, Pázmány Péter Katolikus Egyetem, Testnevelési Egyetem, Károli Gáspár Református Egyetem, Bhaktivedanta Hittudományi Főiskola, Budapesti Gazdasági Egyetem, Pünkösdi Teológiai Főiskola) akkreditációs eljárása.

Három felsőoktatási intézmény (Liszt Ferenc Zeneakadémia, Széchenyi István Egyetem, Magyar Képzőművészeti Egyetem) akkreditációs eljárására a szerződések megkötése megtörtént, az önértékelési jelentések is benyújtásra kerültek. Az online eljárásokra 2021-ben kerülhet sor.

A MAB-ot mint ENQA-tagszervezetet kérte fel a II. Rákóczi Ferenc Kárpátaljai Magyar Főiskola intézményakkreditációs eljárásának lefolytatására. Az intézménnyel a szerződéskötés folyamatban van.

Összességében megállapítható, hogy az új típusú, 2017-ben bevezetett, az ESG 2015 szempontrendszerének figyelembevételével kialakított intézményakkreditációs eljárás, amely az intézmények felelősségi körébe tartozó minőségbiztosítási folyamatok és azok mérhető eredményeinek értékelésére irányul, kiforrott szakaszába érkezett. Az 2020 végén záruló tematikus elemzés (rövid ismertetést lásd később) előzetes eredményei azt mutatják, hogy az intézményi akkreditációs eljárás elfogadottsága magas, a további fejlődést az értékelők professzionális felkészítése és az érintettekkel folytatott kommunikáció erősítése jelenti. Mindez a 2021. év feladata.

A lezajlott 11 eljárásban a látogató bizottságok munkájában közel 60 szakértő vett részt.



## 2. DOKTORI ISKOLÁK AKKREDITÁCIÓS ELJÁRÁSA

Az új szempontrendszer és eljárásrend egységes értelmezésének és alkalmazásának érdekében a korábbi Egyetemi Tanári és Doktori Kollégiumból kiváló, **önálló Doktori Akkreditációs Kollégium (DOK)** kezdte meg munkáját 2020 januárjától Buday László professzor elnökségével. A DOK-nak, mint döntés-előkészítő állandó bizottságnak fő feladata a Doktori Iskolák (DI-k) eljárási szempontrendszerének folyamatos követése, a szükséges korrekciókra tett javaslatok kidolgozása, a bírálati útmutató gondozása, a látogatóbizottsági jelentések alapján tett javaslatoknak a Testületi ülésre történő előterjesztése, valamint a DI-minőségre vonatkozó publikációk, elemzések közzététele. A DOK munkájában a Testület 2020. novemberi döntése alapján állandó tagként két minőségbiztosítási szakértő is részt vesz (Miskolciné dr. Mikáczó Andrea, a Szent István Egyetem egyetemi docense, és Dr. Musinszki Zoltán, a Miskolci Egyetem egyetemi docense). Mindketten sokéves, kiemelkedő tapasztalattal rendelkeznek a MAB intézményakkreditációs eljárásaiban, valamint részt vettek az új típusú DI akkreditáció eljárások általános bevezetését megelőző pilotban, és azóta is rendszeresen részt vesznek a DI eljárásokban.

A 2020. év során 22 látogatásra került sor, melyből 12 doktori iskola akkreditációs eljárása már testületi határozattal lezárult. A 12 esetből 2 volt nem támogató, 6 eljárás zárult feltételes akkreditációval és 4 feltétel nélküli akkreditációval. **2021-re 32 az ütemezett eljárászsám,** amely a látogató bizottságok összeállításában, s a szakértők felkészítésében is a korábbinál fókuszáltabb feladatellátást igényel.

A MAB Titkárságán belül működő doktori munkacsoport 2020 szeptembere óta ismét három főből áll: a két szakreferens munkáját egy ügyintéző segíti, aki dedikált feladatként teljes munkaidőben a DI akkreditációhoz kapcsolódó adminisztratív feladatokat látja el.

A 2019 szeptemberében elfogadott, az ESG akkreditációs szempontrendszerét alkalmazó eljárás szerint lefolytatott pilot eljárások, majd az azt követő éles eljárások, valamint a 2020-

ban lefolytatott eljárások tapasztalatai, visszajelzései alapján a doktori munkacsoport és a DOK az eljárás finomhangolását, továbbfejlesztését végezte el. Ennek legfontosabb mérföldkövei:

- az Önértékelési szempontrendszer felépítésének átalakítása, egyszerűsítése az intézményakkreditációs szempontrendszer mintájára, az ESG-sztenderdek sorrendjében (2020. május);
- a látogatóbizottsági tagok felkészülését segítő útmutató és az ESG-sztenderdek értelmező kérdéssor kidolgozása (2020. május);
- a kísérleti eljárásokban részt vett látogatóbizottsági tagok és intézményi szereplőktől érkezett visszajelzések feldolgozása (2020. május);
- az éles eljárásokban részt vett látogatóbizottsági tagok és intézményi szereplőktől érkezett visszajelzések feldolgozása (2020. december).

### 3. EGYETEMI TANÁRI PÁLYÁZATOK VÉLEMÉNYEZÉSE

A Magyar Felsőoktatási Akkreditációs Bizottság az egyetemi tanári pályázatok értékelését továbbra is egységes minőségi keretrendszerben végzi. **2020-ban a MAB szakbizottságai 142 egyetemi tanári pályázatot értékelték**, amelyek alapján a Testület támogató vagy nem támogató határozatot hozott. Az egyetemi tanári pályázatok benyújtási időszaka naptári éven át ívelő időszakra vonatkozik, azaz a tárgyév szeptember 1. napjától a tárgyévet követő év március 31-ig terjed. A MAB ezen időszakon belül az Innovációs és Technológiai Minisztérium (ITM) és a Köztársasági Elnöki Hivatal között egyeztetett egyetemi tanári kinevezési rendben a MAB az adott évben az előzetesen egyeztetett időpontig beérkező pályázatok esetében tud garanciát vállalni arra, hogy a pályázó kinevezése tárgyév szeptember 1-ig megtörténhessen.

A MAB az online működési keretek mellett a 2020-ban beérkező 122 egyetemi tanári pályázatból 116 értékelését a kinevezési rend alapján vállalt határidőre teljesítette, a határozatokat és azok indoklását az ITM-en kívül az intézményeknek is megküldte.

A Titkárság belső minőségbiztosítási rendszerének erősítéséből következően a szakreferensi, ügyvivői és ügyintézői munka minősége jelentősen javult, a Titkárság feladatellátása követhetőbb, átláthatóbb lett. A MAB akkreditációs portfólióját követő szakcsoportos feladatellátás eredményeként a felsőoktatási intézmények számára készült tájékoztatók köre bővült, minősége, érthetősége javult. A Titkárság által biztosított, valamennyi eljárásban annak elindítását megelőzően igénybe vehető konzultációt helyettesíteni, vagy kiegészíteni hivatott a Titkárság által készített idővonalas feladatbemutató.

## Egyetemi tanári pályázatok benyújtásának és értékelésének időszaka

A pályázatok benyújtása 2020. szeptember 1-től 2021. március 31-ig folyamatos. A MAB vállalja, hogy a 2020. szeptember 1-től 2021. február 5-ig benyújtott pályázatok esetében az Innovációs és Technológiai Minisztérium által az intézmények részére megküldött egyetemi tanári kinevezések eljárásrendje szerint, legkésőbb 2021. június 5-ig napjáig megküldi a MAB Testület határozatait és az indoklásokat.



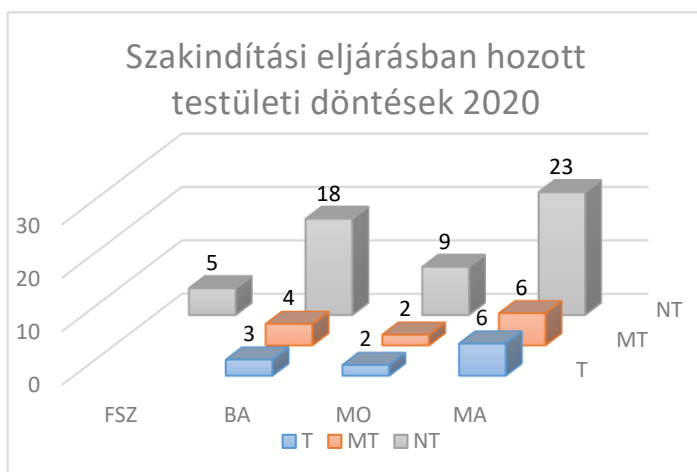
Az egyetemi tanári pályázatok értékelésének minőségét fejlesztő célkitűzésként került megfogalmazásra 2020 novemberében egy differenciált, az egyetemi tanári pályázatok bírálatára felkészítendő állandó bírálói, s ezen belül külföldi szakértői körre épített adatbázis létrehozása, amelyre keretszerződési rendszerben tud a MAB Titkársága támaszkodni, s hazai és külföldi szakértőket bírálóként folyamatosan felkérni. Mivel az egyetemi tanári pályázók angol nyelven is benyújtják pályázati dokumentációjukat, a külföldi szakértők bevonásával járó angol nyelven történő értékelési folyamatnak adminisztratív akadályja nincs, az évek óta tervezett gyakorlat rendszeressé tétele 2021-től mindenképpen megoldandó.

## 4. SZAKLÉTESÍTÉS

**2020-ban 18 szaklétesítési beadványt nyújtottak be a MAB-hoz,** melyből 5 alapképzési és 13 mesterképzési szak létesítésére irányult. Az alábbi ábrák mutatják a beadványok számának alakulását, összetételét és a kapcsolódó testületi döntések eredményeit.



## 5. SZAKINDÍTÁS



2020-ban 77 szakindítási beadványról hozott döntést a Testület. Ezek megoszlása: 5 felsőoktatási szakképzési szak, 23 alapképzési szak, 13 osztatlan mesterképzési szak és 34 mesterképzési szak. A döntések eredményét (T: támogató, MT: megjegyzéssel támogató, NT: nem támogató) a diagram szemlélteti.

A nem támogatható szakindítási beadványok aránya évek óta igen magas, ezért a MAB Titkársága részletes elemzést végzett. A feltárt problémák megoldására tervezett intézkedések kidolgozása a 2021. év feladata. A Testület által hozott határozatokkal szemben benyújtott felülvizsgálati kérelmekkel kapcsolatban a Felülvizsgálati Bizottság által hozott 2020. évi határozatok is azt jelzik, hogy a Testület döntéseinek mindössze 10%-a kívánt felülbírálatot. Komoly feladatot jelent ezért 2021-től annak áttekintése, hogy miként lehetséges a felsőoktatási intézmények mérhetően sikertelen szakindítási gyakorlatának javítása. 2020-ban a Felülvizsgálati Bizottság 40 szakindítási ügyről döntött, 4 esetben adott helyt a fellebbezésnek, 36 esetben pedig megerősítette a MAB Testület által hozott döntést.

A MAB Testülete számos alkalommal folytatott párbeszédet a szakindítási eljárás problémaköréről. Valamennyi állandó értékelésből, s ezt igazolja a szükséges változtatás kiindulópontját jelentő, 2020. december 31-ig elkészülő tematikus elemzés is, az látható, hogy a MAB akkreditációs portfóliójában ez a legkevésbé sikeres eljárás. A szakindítási eljárás bürokratikus, bonyolult folyamat, amely során nagy mennyiségű dokumentum keletkezik, magas a formai és tartalmi áttekintésre fordított munkaóra, s mindez aránytalan terhet jelent a MAB Titkársága, s valamennyi bizottsága számára. Mindemellert az is problémát jelent, s a szakokra vonatkozó felsőoktatási minőségbiztosítási folyamatokat nem erősíti, akár nem is érinti, hogy a szak nyilvántartásba vételétől számítva nem kerül nyomon követésre annak bevétele, nincs a szaknak működés közbeni értékelése. Ezért az sem vizsgált, hogy a képzés a képzési kereten kívül a kimenet tekintetében miként felel meg a követelményeknek, azaz a KKK-nak. A programok működés közbeni értékelésének hiányában többek között a munkaerőpiaci igényeknek való megfelelés sem követhető. Ugyanez igaz a képzésbe bevont személyi állomány folyamatos megfelelésének értékelésére, azaz arra, hogy a képzési idő alatt az oktatói minőség (oktatói előmenetel, szakfelelősi feladatok ellátása, stb) valóban megfelelő-e. Mindezek indokoltá teszik a szakindítási szakaszban (ex ante) túlzott kapacitást lekötő értékelésről a hangsúlyt a működés közbeni (ex post) értékelésre áthelyezni és az erre történő átállást elindítani. Ez ugyancsak a 2021. év feladata.



A MAB-nak szükséges szem előtt tartania, hogy az ágazatvezérelt KKK-felülvizsgálatot a Bologna-folyamatoknak való megfelelés, s nem intézményi belső elhatározás indította el. Ebben az eljárásban is felértékelődik az intézményakkreditáció, különös tekintettel arra, hogy az ESG minden pontja több irányból arra hat, hogy valódi sikert az intézmény működési körülményei (regionális elhelyezkedés, finanszírozási lehetőségek, nemzetközi kapcsolatok) mentén megfogalmazott stratégiához illeszkedő és a szakpolitikai célokhoz dinamikusan alkalmazkodni képes felsőoktatási intézmények érhetnek el. A szemléletváltást a MAB minőségértékelési munkája abban segítheti, hogy az érintettek (stakeholder) belső (hallgatók, oktatók, kutatók, fejlesztők) körének adottságai és a külső érdekeltek igényei alakíthassák a képzési szerkezetet, minőségét és a fejlődésnek ne a finanszírozási alapú intézményi fejlesztési terv legyen a kizárólagos viszonyítási kerete.

2020 decemberéig a MAB intézményakkreditációs rendszere olyan fejlettséget ért el, hogy ennek keretében érdemben tudja vizsgálni azt, hogy van-e olyan működő minőségbiztosítási rendszer az intézményben, amely követi az ESG által meghatározott folyamatokat. Nincs viszont egyelőre olyan eljárása, amely a képzések szintjén rendszeresen, rendszerezetten és mélységében lenne képes a kimeneti alapú oktatás, a digitális oktatás, a munkaerő-piaci követelmények szempontjait figyelembe vevő követő értékelésre.

**A 2021. év egyik hangsúlyos feladata lesz a szakindítási eljárás átalakításához, valamint a szakok működés közbeni akkreditációjának elindításához szükséges szempontrendszer kidolgozása.** Ennek a feladatrendszernek a támogatására hozza létre a MAB Testület a Programakkreditációs Kollégiumot, amely a testületi döntéseket előkészítő kollégiumaként működik közre a szakos értékelési eljárásokban. A Programakkreditációs Kollégium 2021. februárjában kezdi meg működését Sepsi Enikő professzornak, a Testület tagjának vezetésével.

## 6. MŰKÖDÉSI ENGEDÉLY FELÜLVIZSGÁLATÁHOZ KAPCSOLÓDÓ FELADATOK

A működési engedélyek felülvizsgálatának keretében 2020-ban hét alkalommal kérte fel az Oktatási Hivatal (OH) a MAB-ot összefoglaló szakértői vélemény elkészítésére. A vizsgált felsőoktatási intézmények a Pázmány Péter Katolikus Egyetem, a Miskolci Egyetem, a Moholy-Nagy Művészeti Egyetem, a Budapesti Gazdasági Egyetem, az Apor Vilmos Katolikus Főiskola, az Eötvös József Főiskola és a Károli Gáspár Református Egyetem voltak. Az indított eljárások – egy eljárás kivételével – 2020. július 31-én lezárultak. A Károli Gáspár Református Egyetem folyamatban levő eljárása 2020 novemberében vette kezdetét, lezárásának várható időpontja 2021. január.

A felsorolt intézmények esetében az Oktatási Hivatal nem kérte a szakfelelősök megfelelőségének vizsgálatát. A működési engedélyek felülvizsgálatánál az OH a lefolytatott utolsó intézményakkreditációs eljárás eredményéről, valamint az intézmény által meghirdethető azon képzésekről kér tájékoztatást, amelyek esetében a személyi, tárgyi feltételek, vagy más akkreditációs szempontok nem teljesülnek.

A MAB Titkársága az Oktatási Hivatal által kijelölt határidőre elvégezte szakértői feladatát.

## II. NEMZETKÖZI SZEREPVÁLLALÁS

A MAB számára hosszú távú feladat – a hazai szakértői tevékenység mellett –, hogy a szervezet, valamint annak delegáltjai nemzetközi szakértői feladatokat lássanak el. Ehhez erősíteni szükséges a szervezet reagáló képességét és a megújuló európai megközelítések közül beépíteni azokat, amelyek a hazai felsőoktatási környezet számára hasznosak és értelmezhetőek lehetnek.

### 1. EURÓPAI EGYETEMEK SZÖVETSÉGE (EUN) – CHARM-EU

Az Európai Bizottság által meghirdetett Európai Egyetemek Szövetsége pályázat keretében 11 magyar felsőoktatási intézmény került a győztes konzorciumi tagok közé; 17 első körös nyertesből 5, 24 második körös nyertesből 6 magyar felsőoktatási intézmény nyerte el a pályázati támogatást. A multinacionális egyetemi szövetségek közös képzésindítási folyamatairól, a közös minőségbiztosítás kérdéseinek rendezéséről már 2019-ben megkezdődtek az egyeztetések, amelyeket 2020 első félévében továbbiak követtek. Bár a 2019-es budapesti, a CHARM-EU konzorciumi (vezető intézmény az ELTE) egyeztetést követően a minőségbiztosítási kérdésekkel kapcsolatban az ENQA 2020 áprilisi fórumának idejére tervezett, a résztvevő országok minőségbiztosítási szervezetei által kezdeményezett szimpózium elmaradt a COVID-19 járvány miatt, az online térbe átkerült egyeztetések során a csoportos programakkreditáció (alliance accreditation) eljárási keretei több lépésben kialakításra kerültek.

2020. február 3-án a Tempus Közalapítvány szervezett a témában egy olyan találkozót, amelyen a már az első körben nyertes konzorciumi tag egyetemek, s a majdani második körös pályázók, az Oktatási Hivatal, az Innovációs és Technológiai Minisztérium és a MAB is képviseltette magát. A hazai jogszabályi környezet és az európai egyetemi szövetségek által elvárt rugalmas keretek között áthidaló megoldások keresése volt a találkozó fő témája, illetve a jelenlévők megismerhették a nyertes konzorciumok projektjeit.

2020. február 5-6-án került sor a CHARM-EU konzorciumi tagjai közötti újabb szakmai egyeztetésre. A CHARM-EU szövetségben az ELTE a konzorciumot vezető felsőoktatási intézmény, tagjai egy francia, egy spanyol, egy holland és egy ír egyetem. A megbeszélés már azoknak a konkrét képzésindítási, minőségbiztosítási lehetőségeknek a feltárása volt, amelyek mellett a nemzeti felelősségi körbe tartozó szabályozók figyelembevételével megvalósítható annak a programnak az elindítása, amelyet ez a konzorcium 2021 őszére vállalt.

Az ex ante akkreditáció (alliance accreditation) konkrét minőségértékelési kérdéseinek egyeztetésére 2020. július 9-én került sor (online) a konzorciumi tagok és az egyes minőségbiztosítási szervezetek képviselőinek részvételével. A megbeszélésen a MAB-ot Lakatos Péter Levente igazgatóhelyettes képviselte. A megbeszélésen világossá vált, hogy a MAB szerepe a folyamatban elsősorban abban nyilvánul meg, hogy a felkérendő szakértőket

véleményezheti, illetve javaslatot tehet a magyar szakértő személyére. A MAB élt is ezzel a lehetőséggel, aminek eredményeként az általa javasolt szakember került bevonásra az első eljárás (CHARM-EU) látogató bizottságába.

A törvényi keretek – a minőségbiztosítás vonatkozásában – a MAB javaslatai alapján kerültek módosításra és a beszámoló idején is folyik a további szükséges jogszabályi módosítások előkészítése a MAB bevonásával.

## 2. ENQA

A MAB ENQA elismerésének folyamatát 2019 ősze és 2020 decembere között több meghatározó fejlemény jelzi, illetve támogatja. A 2019. október 1–2. között Portóban rendezett ENQA-szemináriumon a MAB-ot Lakatos Péter Levente igazgatóhelyettes és Rozsnyai Krisztina nemzetközi referens képviselte. A szeminárium a közelmúltban ENQA akkreditált ügynökségek számára került megszervezésre, az előadások témájának gerincét a „sztenderdek kezelése a minőségbiztosítási rendszer felülvizsgálatában” cím jelezte.

2019. október 17–18-án került sor Jerevánban az ENQA közgyűlésre, mely többek között az Európai Egyetemek Szövetsége (EUA) minőségbiztosítási kérdéseivel is foglalkozott.

A MAB Testület 2019 október havi ülésén döntött az ENQA Follow-up munkacsoport felállításáról, melynek munkaszervezését, operatív irányítását a MAB Titkárság igazgatóhelyettese látta el. Az angol munkanyelvű csoport feladata a Follow-up jelentés összeállítása volt. A munkacsoport által elkészített és 2020. szeptemberében az ENQA részére megküldött végleges jelentést az ENQA Board 2020. október végén megjegyzések nélkül fogadta el.

Az ENQA közgyűlése a világiárvány miatt online került megrendezésre 2020. április 29-én. Az eseményen a MAB részéről a MAB elnöke mellett Lakatos Péter Levente a Titkárság igazgatóhelyettese, s Rozsnyai Krisztina, a MAB referense az ENQA Board tagjaként vett részt. A közgyűlésen rendes tagi és társult tagi státuszok megerősítésén és megszüntetésén túl, sor került az ENQA 2021-2025-ös stratégiájának, pénzügyi beszámolónak és 2021. évi pénzügyi tervnek elfogadására.

A stratégia előkészületei során világossá vált, hogy az EQAR és ENQA kettős döntéshozatala az ügynökségek ESG-megfeleléséről nem kielégítő. Ezért az ENQA Board előterjesztett egy új tagsági követelmény javaslatot, melynek lényege, hogy amennyiben egy ügynökség bekerül az EQAR-ba, az ENQA ezt elfogadja a tagsági követelmény teljesítéseként. Amennyiben az ügynökség nem kér felvételt az EQAR-ba (ami jelenleg csak néhány ügynökség esteében áll fenn), kérheti csak az ENQA tagságot a korábbi eljárással, az ENQA Board döntése alapján.

A 2020. évi őszi közgyűlés szintén online formában került megtartásra 2020. október 22-én. A jubileumi közgyűlésen a MAB elnökén kívül a 2020. június 19-i ülésén megválasztott főtitkár, Kéglér Ádám vett részt. A közgyűlésen sor került többek között új tagok és társult tagok

megválasztására, továbbá az éves jelentés, a következő évi munkaterv, a költségvetés és a tagdíjak elfogadására.

### 3. CEENQA

2020.július 17-én került sor a CEENQA online közgyűlésére, amelyen a MAB elnöke és főtitkára vett részt. A közgyűlésen a CEENQA új elnökségének megválasztása volt a fő napirendi pont. A COVID-19 okozta helyzet kapcsán ismertették a szervezetek saját átállási módszerüket. A nemzetközi kommunikációs közösségek felértékelődnek, így a CEENQA által bevezetett kéthavi egyeztetések (bimonthly online meetings) rendszerét szervezetünk kiemelt kommunikációs és tapasztalat-megosztási fórumnak tekinti.

### 4. EQAR

A MAB nemzetközi elismertségében eredménynek tekinthető, hogy a Minőségbiztosítási Szervezetek Európai Regisztere (EQAR) 2019. április 3-i ülésén felvette a MAB-ot a regiszterbe. A Regiszter Bizottság döntése az ENQA-panel jelentése alapján történt. A regisztráció 5 évre, 2023. szeptember 30-ig szól. A MAB felvétele a Regiszterbe az átláthatóságot, a MAB akkreditációjának más ügynökségek általi elfogadását is szolgálja.

A MAB 2020. március 31-én az EQAR titkárság által kért éves beszámolót megküldte, és az adatok frissítését a megadott határidőre elvégezte. A beszámoló már tartalmazta az új doktori iskola akkreditációs eljárásra vonatkozó információkat is, amelynek elismerése az EQAR honlapján is nyilvános információ.

További fontos előrelépés a magyar kormány EQAR tagságra történő jelentkezése. A Magyar Közlöny 2020. augusztus 17-i számában jelent meg a kormányhatározat arról, hogy Magyarország Kormánya az EQAR tagjává kíván válni, és az ezzel kapcsolatos feladatot a miniszterelnök az innovációért és technológiáért felelős miniszterhez delegálta. A jelentkezésről az EQAR

Executive Board 2020. december 2-án döntött, melynek értelmében 2021. január 1-től Magyarország kormányzati tagja az EQAR-nak és az EQAR Közgyűlésének.

**A Kormány 1535/2020. (VIII. 17.) Korm. határozata  
Magyarország kormányzati Európai Felsőoktatási Minőségbiztosítási Regiszter (EQAR) tagságának  
létesítéséről**

A Kormány

1. a magyar felsőoktatás nemzetköziesítése iránti elkötelezettsége jegyében, az Európai Felsőoktatási Térség minőségbiztosítási keretrendszerének irányításában és jövőbeni fejlesztésében való részvétel biztosítása érdekében csatlakozik az Európai Felsőoktatási Térség felsőoktatási minőségbiztosítási szervezeteinek regiszterét vezető Európai Felsőoktatási Minőségbiztosítási Regiszter (European Quality Assurance Register for Higher Education (a továbbiakban: EQAR)) szervezethez;
2. felhívja az innovációért és technológiáért felelős minisztert, hogy
  - a) Magyarország csatlakozási szándékát jelentsse be az EQAR szervezet elnöke felé,  
Felelős: innovációért és technológiáért felelős miniszter  
Határidő: azonnal
  - b) gondoskodjon az 1. ponthoz kapcsolódóan a 2020. évtől az EQAR szervezet adott évre vonatkozóan érvényes tagdíjzabásának megfelelő összegű, a hozzá kapcsolódó kincstári díj fedezetének összegével növelt többletforrás biztosításáról beépülő jelleggel Magyarország központi költségvetésének XVII. Innovációs és Technológiai Minisztérium fejezet, 20. Fejezeti kezelésű előirányzatok cím, 67. Felsőoktatási feladatok alcím, 2. Felsőoktatás speciális feladatai jogcímcsoport javára;  
Felelős: innovációért és technológiáért felelős miniszter  
Határidő: a felmerülés ütemében
3. felhatalmazza az innovációért és technológiáért felelős minisztert vagy az általa kijelölt személyt, hogy Magyarországnak az EQAR szervezetben való képviseletét ellássa.  
Felelős: innovációért és technológiáért felelős miniszter  
Határidő: a csatlakozást követően azonnal

Orbán Viktor s. k.,  
miniszterelnök

## 5. DEQAR

Az EQAR 2019. végén további 9 ENQA ügynökséggel együtt meghívta a MAB-ot, hogy vegyen részt egy olyan EU pályázaton, melynek célja az EQAR akkreditációs adatbázis (DEQAR) megismerése, s felkészülés az akkreditációs értékelésekhez kapcsolódó adatfeltöltésre. A kétéves projekt végső eredménye az, hogy a MAB akkreditációs jelentései a DEQAR-ban automatikusan, azok elfogadását követően azonnal megjelenjenek. A DEQAR CONNECT projekt, benne a MAB részvételével, célja az EHEA-ban folyamatban lévő reformok implementációját támogatni. Az EQAR adatbázisba történő akkreditációs anyagok feltöltése már 2020. év elején megkezdődött, 2020 decemberére pedig nyilvánossá váltak az ez évi intézményakkreditációs és doktori iskola akkreditációs döntések és jelentések, összesen 29 felsőoktatási intézmény esetében.

## 6. OECD-LMRO

2020. február 10-én került sor az OECD és Magyarország a Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal közreműködésével kezdeményezett „Labour-Market Relevance and Outcomes” (LMRO) szakértői ülésére, melynek célja a felsőoktatás munkaerő-piaci illeszkedésének felmérése és a kutatási eredmények alapján szakpolitikai ajánlások megfogalmazása volt. Az operatív kérdéseket tárgyaló ülésrészen a MAB Testület részéről Greiner István testületi tag, a Titkárság részéről Lakatos Péter Levente igazgatóhelyettes vett részt. A résztvevők az érintettek (stakeholderek) részvétele a minőségértékelési folyamatokban témakörben tanácskoztak és szolgáltak adatokkal.

## 7. ECAQA

A kazahsztáni orvosképzési minőségbiztosítási ügynökség, az ECAQA (Eurázsiai Oktatási és Egészségügyi Akkreditációs Minőségbiztosítási Központ) az ENQA társult, és a CEENQA teljes jogú tagjaként megkereste a MAB-ot és javaslatot kért szakértők személyére orvosképzési akkreditációs eljárásban való részvétel céljából. A MAB Orvostudományi Bizottsága elnökének, a Testület alelnökének, javaslatára kijelölt szakértő eredményesen vett részt az ECAQA eljárásában. A sikeres együttműködés eredményeképp, a MAB Testülete a két szervezet közötti együttműködési megállapodás jóváhagyásáról döntött, amely kiterjed szakértők küldésére és fogadására, a partnerügynökség minőségbiztosítási gyakorlatának megismerésére, valamint közös rendezvények szervezésére.

## 8. STAFF MOBILITY

Az Innovációs és Technológiai Minisztérium felsőoktatási államtitkárságával együttműködésben Lakatos Péter Levente igazgatóhelyettes részt vett egy, a BFUG (Bologna Follow-up Group) által meghirdetett és szervezett, az ügynökségek munkatársainak szóló mobilitási programban, amelynek célja a társszervezetek minőségbiztosítási kultúrájának, gyakorlatának megismerése, a jó gyakorlatok kölcsönös megosztása és a tapasztalatcsere. A program keretében a minisztériumi delegáltak a hágai székhelyű NVAO ügynökséghez, a

MAB képviselőjének a bukaresti ARASIC-hoz van lehetősége ellátogatni. A program a világjárványra való tekintettel bizonytalan ideig szünetel.

## 9. MICROBOL

Az Európai Unió Bizottsága az úgynevezett mikro-tanúsítványok (micro credentials) kérdésében mielőbbi cselekvést sürget, s ezért létrehozta a MICROBOL projektet, amelyet ugyancsak a BFUG koordinál. A mikro-képesítések Bologna-rendszerbe illeszthetőségét három munkacsoport vizsgálja a projekt keretében. Lakatos Péter Levente a minőségbiztosítási munkacsoportban képviseli a MAB-ot. A másik két munkacsoport a képesítési keretrendszerrel és az elismeréssel foglalkozik. Az Innovációs és Technológiai Minisztériumot Sinóros-Szabó Laura, az ITM főosztályvezetője képviseli a bizottságokban. Minőségbiztosítás terén a vizsgálódás fő tárgya, hogy ezt a képzési formát, illetve minőségbiztosítását mennyiben fedi le az ESG, valamint az e-learninghez kapcsolódó minőségbiztosítási szempontokról szóló (2018-as) ENQA jelentés és az értékelés során mennyiben jelenhetnek meg speciális szempontok az említett dokumentumokban foglaltakhoz képest.

Kéglér Ádám főtitkár és Lakatos Péter Levente igazgatóhelyettes 2020. november 3-án egyeztetésen vettek részt az ITM szervezésében. A megbeszélésen a BFUG kérdőívének kitöltése keretében (a további érintettekkel együtt; MRK, TEMPUS, OH) került kialakításra a témában a közös nemzeti álláspont. A minőségbiztosításhoz kapcsolódó kérdések elsősorban az értékelési eszköztárra, listára/regiszterre, szabályozási környezetre vonatkoztak.

## 10. EQAF

Az európai felsőoktatási minőségbiztosítás legjelentősebb éves eseménye az EQAF (Európai Minőségbiztosítási Fórum) a COVID-19 világjárványra tekintettel az idei évben (2020. november 12-13-án) szintén online formában került megrendezésre, ami széles rétegek ingyenes részvételét tette lehetővé a rendezvényen. A szekciókon a MAB főtitkára és igazgatóhelyettese felváltva vettek részt. Az idei esemény a rugalmas felsőoktatás témája köré épült, elsősorban annak minőségbiztosítási aspektusaira koncentrálnak. A digitális és egyéb rugalmas képzési formákra reflektáló előadások és diszkussziók arra fókuszáltak, hogy az Európa-szerte egyre rugalmasabb felsőoktatási struktúrákhoz a külső és belső minőségbiztosítási és -értékelési rendszer hogyan tud a legjobban alkalmazkodni, továbbá, hogy miként tudja a leginkább ösztönzően támogatni a felsőoktatási intézményeket ebben az átmenetben.

## 11. WFME

Nemzetközi akkreditációt szükséges a MAB-nak megszereznie, és a hazai orvosképzéseket ennek az akkreditációs rendszernek megfelelően éles, WFME megfigyelők jelenlétében lefolytatott eljárás keretében értékelni ahhoz, hogy a hazai orvosképzésekről kimenő hallgatók az Egyesült Államokban is elismert oklevelekkel rendelkezzenek. Ennek az akkreditációnak a fontossága hívta életre azt az orvosképző egyetemek szakértőiből és a MAB Titkárságából álló munkacsoportot, amely 2019-ben megkezdte a megfelelési pontok és követelmények azonosítását. Az ITM államtitkárának, Bódis Józsefnek 2020. májusi levele megerősítette azt a

kormányzati szándékot és támogatást, amelynek eredményeként MAB Testülete 2020. júniusában határozatot hozott a MAB akkreditációs portfóliójának bővítéséről. A határozat értelmében a MAB kezdeményezi a WFME akkreditációt, és haladéktalanul megkezdi a feladatok egyeztetését és megvalósításának tervezését.

A MAB a szakállamtitkársággal folytatott támogatási egyeztetések eredményeire figyelemmel 2021. január 15-ig hivatalosan jelentkezi az akkreditációs eljárásra.

## 12. NEMZETKÖZI KOMMUNIKÁCIÓ, MEGJELENÉS

A MAB digitális arculatának és kommunikációjának kialakítása során fontos mérföldkőhöz ért el 2020 novemberében: a Magyar Akkreditációs Szemle elérhető magyarul és angolul a honlapon (lásd III/1.), illetve a MAB LinkedIn és Twitter profilján, az erről szóló értesítést a MAB minden nemzetközi partnerének megküldte. Az eddigi hazai és nemzetközi visszajelzések mind pozitívak, többen is jelentkeztek potenciáli szerzőként.

## 13. HAC WEBINAR SERIES (PROGRESS VISIT)

Mivel az online kapcsolattartás és jelenlét a jövőben is kiemelten fontos marad, ezért a 2021. január 27-i ENQA Progress Visit (az ENQA követő-támogató eljárása) online esemény kiváló alkalom, hogy szervezetünk elindítsa saját online webinárium sorozatát, mely hazai és nemzetközi előadók bevonásával tárgyalja a felsőoktatási minőségbiztosítás legfontosabb kérdéseit.

## 14. WEBINÁRIUMOK

A MAB Titkárságáról további munkatársak (Dányi Beatrix, Gulyás Lelle, Szlivka Andrea, Pécsi Mária, Bogdán Anikó, Rozsnyai Krisztina) vettek részt az ENQA, az EUA az EQAR és a CHEA által szervezett online webináriumokon 2019 és 2020 folyamán. Az előadásokról a résztvevők beszámolót készítenek, amit a közös szerveren elérhetővé tesznek a Titkárság számára. A világjárvány adta egyszeri lehetőségként megfigyelőként volt alkalom részt venni az eddig két évenként tartott Európai Felsőoktatási Térség (EHEA) felsőoktatásért felelős miniszterek és államtitkárok Olaszország által szervezett, online megrendezett ülésén. A MAB elnökén és főtítkáran kívül Rozsnyai Krisztina volt jelen az eseményt követők között. Az ülésen a miniszterek elfogadták a Római Kommunikét. Az EHEA első tíz éve után a következő ülés csak négy év múlva, 2024-ben lesz, Albánia rendezésében, aki 2021-től a BFUG tevékenységét koordinálja.

### III. SZAKMAI FÓRUMOK, MEGJELENÉS

#### 1. MAGYAR AKKREDITÁCIÓS SZEMLE

A MAB Testület már 2019-ben határozott arról, hogy Magyar Akkreditációs Szemle címmel elindítja online folyóiratát. A szerkesztőbizottság elnöke, Kóczy T. László, a Testület tagja a szerkesztőbizottsági munkára Greiner István testületi tagot, Koltai Tamást (Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem, dékán, doktori iskola vezető, egyetemi tanár), Stéger Csillát (PwC Hungary, tanácsadó, korábban az OH felsőoktatási elnökhelyettese) és Szabó Pétert, a DOSz korábbi elnökét kérte fel 2020 elején. A szerkesztőbizottság kora tavaszi ülését követően a MAB főtitkára, Kéglér Ádám (választási eljárást lásd később) aktív közreműködésével a folyóirat 2020 novemberében megjelent, a MAB honlapján [magyar](#) és [angol](#) nyelven elérhető.



#### 2. ÉRTEKEZLETEK, BELSŐ TOVÁBBKÉPZÉSEK, WEBINÁRIUMOK

A Titkárság munkavállalói számára a rendszeresen megtartott titkársági értekezletek közül az egyes alkalmak szakmai kérdések megvitatására szolgálnak, eljárási tapasztalatok megosztására, működési javaslatok megvitatására. Az év második felében, szeptemberben a tanév kezdetén a munkacsoportok bemutatatták a negyedéves feladatrendszerüket, melynek követése, értékelése és a negyedéves működési területükre vonatkozó szakmai tapasztalatok visszajelzése a december második hetében megtartott szakmai program keretében történt meg.

Az online tér lehetővé tette a gyakoribb webináriumokon, szakmai fórumokon való részvételt.

Az elmúlt naptári évben az alábbi eseményeken vettek részt a munkatársak:

2020					
Ssz.	Webinárium címe	Időpontja (2020)	Szervező	MAB résztvevő	Link
1	The European Union's digital policies: what is the role of universities?	március 19	EUA	Bálint Ágnes Bogdán Anikó Lakatos Péter Levente Szabó Szilvia Szlivka Andrea Rátz Krisztina Rozsnyai Krisztina	<a href="https://eua.eu/events/115-eua-webinar-european-union-digital-policies.html">https://eua.eu/events/115-eua-webinar-european-union-digital-policies.html</a>
2	Sustaining and Enhancing Institutional Autonomy: The Role of Quality Assurance	április 16	CHEA	Rozsnyai Krisztina	<a href="https://www.chea.org/chea-podcasts-and-webinars">https://www.chea.org/chea-podcasts-and-webinars</a>



3	2020 EUA Annual Conference webinar series: Universities building a better Europe	április 22	EUA	Rozsnyai Krisztina	<a href="https://eua.eu/events/122:2020-eua-annual-conference-webinar-series.html">https://eua.eu/events/122:2020-eua-annual-conference-webinar-series.html</a>
4	EFQM webinar	április 28	SzKKE	Bogdán Anikó Mosolygóné Gődény Ágnes	<a href="https://kivalosag.com/hu/efqm-modell-lepesrol-lepesre/#at_pco=smlwn-1.0&amp;at_si=5fd353538dfccd22&amp;at_ab=per-2&amp;at_pos=0&amp;at_tot=1">https://kivalosag.com/hu/efqm-modell-lepesrol-lepesre/#at_pco=smlwn-1.0&amp;at_si=5fd353538dfccd22&amp;at_ab=per-2&amp;at_pos=0&amp;at_tot=1</a>
5	Trust-based Authentication and Authorship e-assessment analysis (TeSLA)	május 11	ENQA	Lakatos Péter Levente	<a href="https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-on-the-tesla-project/">https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-on-the-tesla-project/</a>
6	Aims and objectives of ENQA Agency Reviews (1st online consultations of members and affiliates for the revision of ENQA Agency Reviews)	május 14	ENQA	Lakatos Péter Levente	<a href="https://enqa.eu/wp-content/uploads/2019/06/ENQA-Agency-Reviews-SAR-final.pdf">https://enqa.eu/wp-content/uploads/2019/06/ENQA-Agency-Reviews-SAR-final.pdf</a>
7	ENQA webinar for agencies' CEOs on their strategic response to COVID-19	május 20	ENQA	Lakatos Péter Levente	<a href="https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-for-agencies-ceos-on-their-strategic-response-to-covid-19/">https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-for-agencies-ceos-on-their-strategic-response-to-covid-19/</a>
8	DEQAR CONNECT Kick-off webinar for QA agencies	május 22	EQAR	Borzi Attila Dányi Beatrix Lakatos Péter Levente	<a href="https://www.eqar.eu/deqar-connect-kick-off-webinar-for-qa-agencies/">https://www.eqar.eu/deqar-connect-kick-off-webinar-for-qa-agencies/</a>
9	2nd online consultations of members and affiliates for the revision of ENQA Agency Reviews	június 4	ENQA	Dányi Beatrix	<a href="https://enqa.eu/index.php/reviews/enqa-agency-reviews/">https://enqa.eu/index.php/reviews/enqa-agency-reviews/</a>
10	3rd online consultations of members and affiliates for the revision of ENQA Agency Reviews	június 8	ENQA	Szlivka Andrea	<a href="https://enqa.eu/index.php/reviews/enqa-agency-reviews/">https://enqa.eu/index.php/reviews/enqa-agency-reviews/</a>
11	Online site visits and external QA in the times of COVID-19	június 16	ENQA	Bogdán Anikó	<a href="https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-online-site-visits-and-external-quality-assurance-in-times-of-covid-19/">https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-online-site-visits-and-external-quality-assurance-in-times-of-covid-19/</a>
12	A távolléti oktatás megvalósításának gyakorlati tapasztalatai a felsőoktatásban (angol nyelven)	június 24	ITM	Csépe Valéria elnök, előadóként	<a href="https://www.mab.hu/2020/07/01/csepe-valeria-eloadasa-a-tavolleti-oktatas-megvalositasanak-gyakorlati-tapasztalatai-a-felsooktatásban-c-webinariumon/">https://www.mab.hu/2020/07/01/csepe-valeria-eloadasa-a-tavolleti-oktatas-megvalositasanak-gyakorlati-tapasztalatai-a-felsooktatásban-c-webinariumon/</a>
13	Webinar on Micro-credentials (MICROBOL Kick-off conference)	augusztus 31.	BFUG	Lakatos Péter Levente	<a href="https://microcredentials.eu/blog/microbol-conference2020/#/">https://microcredentials.eu/blog/microbol-conference2020/#/</a>
14	Digitally enhanced learning in the EHEA	október 20.	EUA	Dányi Beatrix	<a href="https://www.youtube.com/watch?v=vWvJIA3Y4jg">https://www.youtube.com/watch?v=vWvJIA3Y4jg</a>
15	Update on the Bologna Process (ENQA GA webinar series)	október 21.	ENQA	Lakatos Péter Levente	<a href="https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-update-on-the-bologna-process/">https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-update-on-the-bologna-process/</a>
16	Use of indicators in higher education (ENQA GA webinar series)	október 23.	ENQA	Kéglér Ádám	<a href="https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-use-of-indicators-in-higher-education/">https://enqa.eu/index.php/events/enqa-webinar-use-of-indicators-in-higher-education/</a>
17	European Quality Assurance Forum 2020	november 12-13.	E4 (EUA, ENQA, EURAH E, ESU)	Kéglér Ádám Lakatos Péter Levente Rozsnyai Krisztina	<a href="https://eua.eu/events/72-2020-european-quality-assurance-forum.html">https://eua.eu/events/72-2020-european-quality-assurance-forum.html</a>
18	Twenty years of social dimension in the Bologna Process	november 17.	EUA	Gulyás Lelle	<a href="https://eua.eu/events/148-eua-webinar-series-towards-the-bologna-process-ministerial-meeting.html">https://eua.eu/events/148-eua-webinar-series-towards-the-bologna-process-ministerial-meeting.html</a>

19	Webinar for future reviewers of their new ALCAEUS Program	december 15.	ACPUA	Dányi Beatrix Lakatos Péter Levente Szlivka Andrea Rozsnyai Krisztina	<a href="https://acpua.aragon.es/en/acpua-certification-programme-2030-alcaeus">https://acpua.aragon.es/en/acpua-certification-programme-2030-alcaeus</a>
20	Facilitating implementation of the European Approach for Quality Assurance of Joint Programmes" (ImpEA) project	december 17.	ENQA	Csépe Valéria Kéglér Ádám Lakatos Péter Levente	<a href="http://impea.online/wp-content/uploads/2020/12/ImpEA-final-conference-agenda-online-final-draft.pdf">http://impea.online/wp-content/uploads/2020/12/ImpEA-final-conference-agenda-online-final-draft.pdf</a>

A MAB Titkárság munkavállalói számára kommunikációs tréning került megszervezésre, mely elsődlegesen a személyes kommunikáció elmaradásából eredő jelentősen megnövekedett írásbeli kommunikáció fejlesztésére helyezte a hangsúlyt.

Az online térben folytatott eljárásokhoz kapcsolódó felkészítő események (alakuló ülések, munkamegbeszélések) komoly humánerőforrás-igénnyel járnak, hiszen – bár online –, de az adott szakreferens folyamatos jelenlétét igénylik. Éppen ezért 2021-től megindul azoknak a csoportos, rendszeres szakértői felkészítő eseményeknek a szervezése, amelyek keretében egyidejűleg több szakértő számára tudjuk a szükséges felkészítést biztosítani. A MAB a feladatellátásában bevezetett Teams felület kihasználtságára és az aktív részvétel bővebb támogatásának igényére tekintettel a Zoom online platformmal kívánja bővíteni kommunikációs felületét, melyet kizárólag a felkészítők, workshopok, webináriumok és konferenciák számára kívánja fenntartani.

2020-ban rendszeressé váltak a vezetői értekezletek az elnök, az igazgató, az igazgatóhelyettes és a főtitkár részvételével. Az értekezleten a magasabb szintű döntéseket igénylő kérdések kerülnek megvitatásra.

## **IV. A MAB MŰKÖDÉSE, SZERVEZETE,**

### **1. SZERVEZETI VÁLTOZÁSOK**

Az igazgató és igazgatóhelyettes munkakörök kialakítása mellett a főtitkári tisztség szervezeti elhelyezése és feladatainak rendszere is átalakult. A főtitkár feladatait, választását és megbízását szabályzati szinten a 2019-ben elfogadott és a törvényességi felügyeletet ellátó ITM miniszter által jóváhagyott Szervezeti és Működési Szabályzat (SzMSz) rögzíti. A főtitkár nyilvános pályázati felhívás alapján olyan, a Testületből választott jelölő bizottság által megválasztani javasolt személy, aki legfeljebb három éves időtartamra választott tisztségviselőként, megbízási jogviszonyban látja el feladatát.

Az első pályázati kiírásra 2020. év elején került sor. A beérkező pályázatok értékelését a főtitkárjelölő bizottság végezte el, melynek tagjai a MAB Testületének HÖÖK delegáltja, a MAB egyik alelnöke, a MAB Titkárság üzemi megbízottja és további két választott testületi

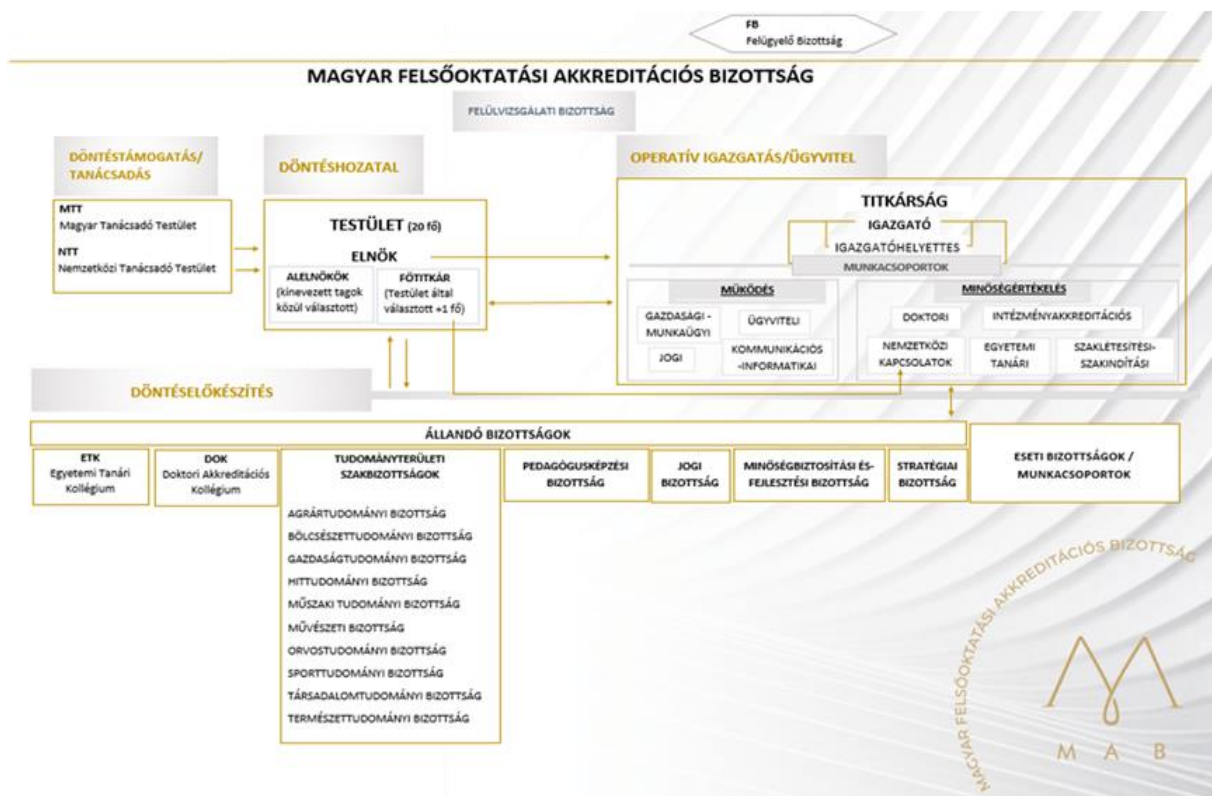
tagja voltak. A jelölő bizottság a kiválasztott személyeket 2020. június 8-án online interjú keretén belül hallgatta meg az előre rögzített értékelési szempontok mentén.

A négy jelölt közül a bizottság három pályázót javasolt a Testület előtt történő angol nyelvű meghallgatásra, amely alapján a MAB Testület 2020. évi júniusi ülésén Kéglér Ádámot választotta meg a MAB főtitkárának 2020. július 1. napjától.

A főtitkár feladata, hogy érdemi kapcsolatot tartson a nemzetközi felsőoktatási szervezetekkel és szervezetekkel, nemzetközi rendezvényeken ellássa a MAB képviselőt, koordinálja, felügyelje azokat a tevékenységeket, melyek a MAB nemzetközi akkreditációs folyamatokba való bevonását előmozdítják, melyek a szakértői kör és a szakreferensek nemzetközi szakmai továbbképzését biztosítják. A MAB Testület munkájában tanácskozási joggal vesz részt, és tevékenységről a Testület felé van beszámolási kötelezettsége. A főtitkár tisztségéből visszahívható.

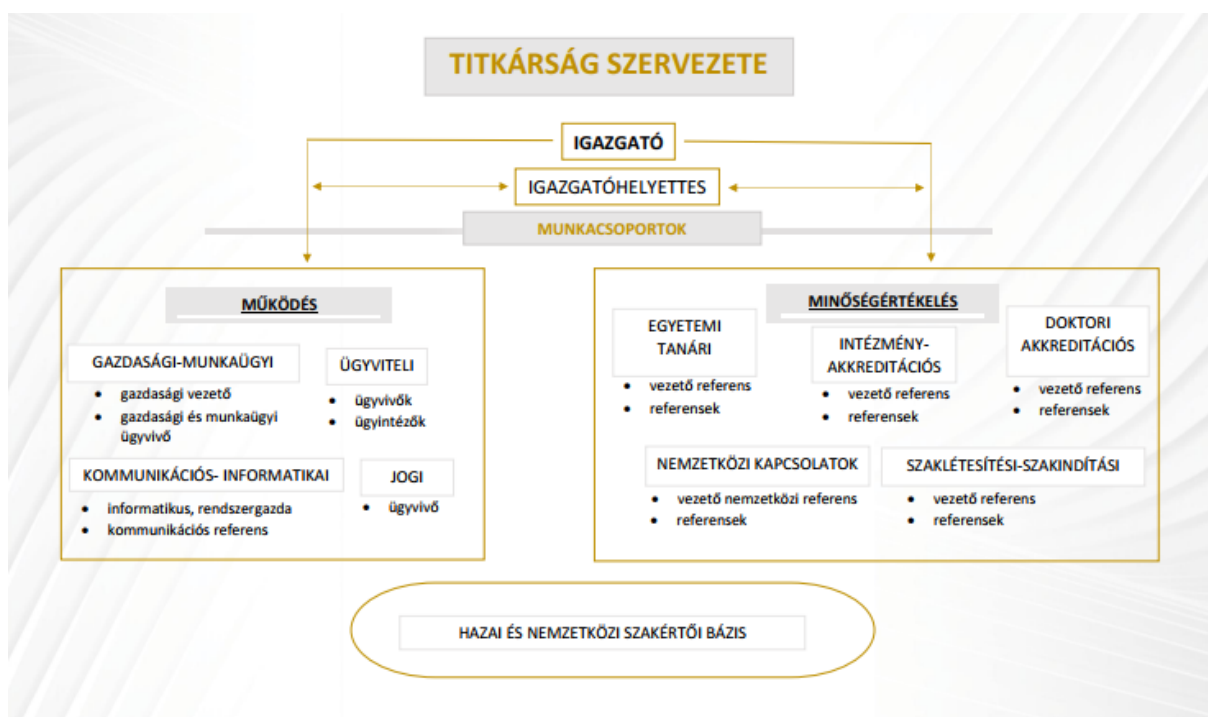
2020 harmadik negyedében került sor az új gazdasági vezető munkába állására. A 2020. évet lezáró költségelszámolás, gazdasági beszámoló és a 2021. évi költségvetés-tervezés folyamata megkezdődött.

A MAB működési, döntési és döntés-előkészítési szintjeit az alábbi szervezeti ábra mutatja be.



## 2. A MAB TITKÁRSÁG MŰKÖDÉSE

A MAB Titkárság 2020-ban 21 fő munkavállalóval zárja az évet. A 21 munkatársból 10 referens. A munkavállalók 70%-a 35 és 50 év közötti, a korábbi férfi-nő arány javult, a férfi munkatársak aránya az év zárásakor a munkavállalók negyede. A 2019. évben elfogadott Szervezeti és Működési Szabályzatban rögzített titkársági szervezet a működtetési és minőségértékelési feladatokat 2020-ban munkacsoporti keretben látta el. A munkacsoportok személyi állományának fejlesztését 2021-ben mindenképpen szükséges folytatni. 2020-ban 1 fő ügyvivő előléptetése, 1 ügyintéző áthelyezése, 2 fő ügyvivő beléptetése, valamint 1 fő ügyintéző és 1 fő operátor beléptetése történt meg.



## V. TESTÜLET ÉS BIZOTTSÁGOK

### 1. TESTÜLET

A 2018. március 29. napjával hat éves mandátumát megkezdő Testületben 2020-ban két tagcsere történt. Vámosi Péter, a Hallgatói Önkormányzatok Országos Konferenciájának delegáltja, valamint Szabó Péter a Doktoranduszok Országos Szövetségének delegáltja mandátuma 2020. március 1-jével lejárt. A Testület munkájában 2020. április 30-tól Kovács Péter a HÖÖK elnökhelyettese és Molnár Dániel a DOSZ elnöke vesz részt.

### 2. NEMZETKÖZI TANÁCSADÓ TESTÜLET

2020. október 30. és 31. között online platformon tartotta éves ülését a MAB **Nemzetközi Tanácsadó Testülete**. A. 2020. október 31.-i munkaülést megelőző napon tartott online

tanácskozássra, amelynek fő témája a MAB új típusú DI akkreditációja volt, a Magyar Tanácsadó Testület, a MAB Testület és Doktori Kollégium, valamint a hallgatói szervezetek képviselői kaptak meghívást.

Az NTT 2020. október 31.-i ülésén áttekintette 2019. évi ajánlásainak teljesülését, a 2019 és 2020 szeptembere közötti tevékenységről készült elnöki beszámolót, valamint az ENQA Follow-up riportot, amelynek ENQA Board elfogadásáról 2020. október 30-án érkezett meg az értesítés. Az NTT véleményét a részletesen tárgyalt dokumentumok, valamint a MAB elnökének feltett direkt kérdésekre adott válaszok alapján alakította ki. Az NTT ajánlásai a [www.mab.hu](http://www.mab.hu) oldalon elérhetők.

### 3. SZAKBIZOTTSÁGOK

#### MULTIDISZCIPLINÁRIS BIZOTTSÁG

A 2020. évben a szaklétesítési eljárások több mint fele olyan beadvány volt, amelyekben a megjelölt képzési tartalom több tudományterülethez köthető. A képzési tartalmak multidiszciplináris jellege miatt szükségessé vált egy olyan döntés-előkészítő fórum létrehozása, mely a szakbizottsággal analóg módon jár el, de személyi összetétele mindenkor tükrözi - nem csak bírálói oldalról - az adott beadvány képzési tartalmát előzetes véleményformálás tekintetében is, anélkül, hogy 2-4 szakbizottságnak kellene párhuzamosan tárgyalni az adott ügyet. Annak érdekében, hogy egy ilyen változó összetételű bizottság működése is konzekvens legyen állandó elnökkel és társelnökkel kezdte meg működését a **Multidiszciplináris Bizottság**.

A bizottság elnöke Mezey Barna professzor, a Testületi tagja, társelnöke Török Péter professzor, a Fiatal Kutatók Akadémiájának társelnöke, a Debreceni Egyetem Természettudományi Karának oktatója. A júliusban létrehozott bizottság 2020-ban 4 ügyet tárgyalt.

#### STRATÉGIAI ÉS MINŐSÉGFEJLESZTÉSI BIZOTTSÁG

A Minőségbiztosítási és –fejlesztési Bizottság és a Stratégiai Bizottság létrehozásuk óta párhuzamosan működő döntés-előkészítő és –támogató testületként működtek. 2019-ben már látható volt, hogy a két bizottság várt együttműködése nem alakult ki, így a MAB elnöke javasolta a két bizottság összeolvadását. Ezt szakmai oldalról az is indokolta, hogy a stratégia kialakítása, a cselekvési terv megfogalmazása, a stratégiai tervezés és ezek követése a Minőségbiztosítási és -fejlesztési Bizottság által ellátott feladatrendszerhez erősen kötődik. A Minőségbiztosítási és -fejlesztési Bizottság elnöke, Bakacsi Gyula lemondását követően ismét felmerült az összeolvadás kérdése. Ezzel egyetértett a létrehozandó új bizottság vezetésére felkért elnök, s a beolvadó Stratégiai Bizottság elnöke, Kiss. L. László is, aki az új bizottságban tagként folytatja munkáját. **A MAB Testület 2020 novemberében döntött a Stratégiai és Minőségfejlesztési Bizottság létrehozásáról**, amelyben a két korábbi bizottság tagjainak

többsége folytatja munkáját. Az új bizottság elnöke Kovács Melinda professzor, a Szent István Egyetem minőségbiztosításért felelős rektorhelyettese, a MAB Testület korábbi tagja.

#### 4. HALLGATÓI RÉSZVÉTEL

2020-ban valamennyi állandó és eseti bizottságban részt vettek a Hallgatói Önkormányzatok Országos Konferenciája és a Doktoranduszok Országos Szövetsége által jelölt, a Testület által választott tagjai. A **hallgatói szervezetekkel való kapcsolat kiemelkedő**, számos szervezetek által szervezett rendezvényen, szakmai fórumon, továbbképzésen közvetlenül a MAB elnöke vett részt. A HÖÖK és a DOSZ a MAB munkája szempontjából releváns felméréseit és tanulmányait rendszeresen megküldi, ezek a MAB Titkársági Információs Rendszerében (TIR) a Testület tagjai számára közvetlenül is hozzáférhetőek.

## VI. TEMATIKUS ELEMZÉS

A MAB a 2018. évi eredményes ENQA akkreditációja során készült látogató bizottsági jelentésben foglaltak szellemében fejleszteti értékelő tevékenységét, s a megfogalmazott ajánlások alapján 2019 és 2020 folyamán számos olyan változást kezdeményezett, amelyek eredményének egy része már látható. A megtett intézkedésekről az ENQA számára készült beszámolón (ENQA Progress Report, lásd fent) kívül a MAB fontos célkitűzése volt a bizonyítékokra alapozott (evidence based) döntések korszerű módszerekkel történő előkészítése. Ennek egyik bevált rendszerét jelentik a tematikus elemzések, amelyeknek MAB-előzményei esetlegesek, így ez a MAB ENQA akkreditációjában részleges megfeleléssel minősített terület volt. Mivel a MAB belső működési rendszerében erre a feladatra működtetni kívánt bizottságnak a 2018 óta eltelt időszakban nem volt kapacitása, nem láttak napvilágot azok az elemzések, amelyek szükségesek lettek volna ahhoz, hogy ezen a területen a MAB az értékelés időpontjához képest bármilyen elmozdulást mutasson. A MAB Testület döntése értelmében külső megvalósító bevonása vált szükségessé. A MAB honlapján megjelentetett beszerzési kiírásra két pályázat érkezett be. A kiírásban megjelölt feladatok meghatározása részletesen tartalmazta a célt, az elvégzendő feladatokat, határidőket és eredménykövetelményeket. A pályázat benyújtásának határideje 2020. július 3. volt. A pályázatok súlyozottan kerültek értékelésre. Kiemelt értékelési szempont volt a pályázóknál a felsőoktatási tapasztalat, a felsőoktatási szabályozási környezet ismerete, a MAB eljárások és a MAB működésére vonatkozó ismeretek.

A beszerzési kiírásban is megjelent báziskérdőívek kidolgozása, az azok alapján széles körben lebonyolítandó kérdőíves felmérések és azok kiértékelése alapján a nyertes pályázó (PwC) az eredmények dokumentációját két lépcsőben elkészítette, s a teljes változatot (jelentés, kérdőívek, prezentációk) 2020. december 31-ig adja át a MAB-nak. A 2021. év egyik kiemelt célja, hogy a látható problématerületeken (pl. szakindítás) a MAB megkezdje az új eljárásrend kialakítását, az eredményeket széles körben kommunikálja, s megkezdje a bírálók és a minőségbiztosításban érintettek professzionális felkészítési rendszerének kialakítását.

A beszámolót összeállította: Mosolygóné dr. Gődény Ágnes, a MAB Titkárság igazgatója

Bogdán Anikó, a MAB Titkárság igazgatói és  
intézményakkreditációs referense

A beszámolót és abban felhasznált jelentéseket és ábrákat készítették, adatot szolgáltatottak:  
Dr. Kéglér Ádám, főtitkár, dr. Lakatos Péter Levente, igazgatóhelyettes, Rozsnyai Krisztina,  
nemzetközi referens, Gulyás Lelle, doktori munkacsoport-vezető, Szlivka Andrea, szakos  
munkacsoport-vezető, Rátz Krisztina, kommunikációs referens, Kondor Gyöngyi, ügyintéző

A beszámolót jóváhagyta: Prof. Dr. Csépe Valéria, a MAB elnöke

A jóváhagyás időpontja: 2020. december 11.

A MAB Testület **2020/11/X.** számú határozatában a beszámolót elfogadta.